



ANX-PR/ES/007-01 INFORME ANUAL DE SEGUIMIENTO PROGRAMA DE DOCTORADO

PLAN DE ESTUDIOS

[Código ÁGORA 05F9] – [Doctorado en Ingeniería de Organización]

CURSO ACADÉMICO

2023/2024

RESPONSABLE

Carmen Avilés Palacios (responsable desde junio 2025)

Aprobado CADIO 9 de diciembre de 2025

Tabla de Contenido

1. Datos descriptivos del programa de doctorado y composición de la CAPD	3
2. Indicadores de proceso PR/ES/007	4
3. Seguimiento y análisis de la gestión, recursos y resultados.....	6
3.1 Estructura: Participantes, Líneas y Equipos de investigación.....	6
3.2 Funcionamiento de la Comisión Académica	9
3.3 Acceso, Admisión y Matrícula. Perfil de los alumnos.	11
3.4 Asignación de tutores y directores.....	14
3.5 Seguimiento del doctorando	16
3.6 Actividades formativas.....	19
3.7 Depósito y Defensa de tesis	20
3.8 Indicadores de satisfacción.....	22
3.9 Recursos materiales y Servicios	22
3.10 Financiación	23
3.11 Grado de internacionalización y movilidad	24
3.12 Inserción laboral.....	26
4. Propuestas de mejora	27
4.1 Análisis de las mejoras propuestas en cursos anteriores.	27
4.2 Propuestas de mejora para los cursos académicos siguientes	30
5. Valoración global.....	30
5.1 Fortalezas del programa de doctorado.	30
5.2 Debilidades del programa de doctorado.....	30

1. Datos descriptivos del programa de doctorado y composición de la CAPD

1.1. Datos descriptivos de la titulación

Programa	[Código ÁGORA 05F9] - Doctorado en Ingeniería de Organización
Número de expediente (RUCT)	5600735
Universidad(es)	Universidad Politécnica de Madrid
Centro(s)	[05] - [ESCUELA TÉCNICA SUPERIOR DE INGENIEROS INDUSTRIALES]
Líneas de investigación	Ingeniería de Organización Fuente: https://www.industriales.upm.es/estudios/doctorados/ingenieria-de-organizacion/lineas-de-investigacion-profesorado-y-recursos/ (Consultado el 14/07/2025)
Intercentro (SI/NO)	NO
Interuniversitario (SI/NO)	NO
Número de plazas ofertadas en la memoria verificada	10

1.2. Composición de la Comisión Académica del Programa de Doctorado (CAPD)

Miembros de la Comisión Académica de Programa de Doctorado (Curso 2023-24)	
Presidente	Miguel Ortega Mier
Secretario	Yilsy María Núñez Guerrero
Vocal 1	Jesús Juan Ruiz
Vocal 2	María Jesús Sánchez Naranjo
Vocal 3	Isabel Ortiz Marcos

Miembros de la Comisión Académica de Programa de Doctorado (en la actualidad)	
Presidente	Carmen Avilés Palacios
Secretario	Manuel Uche Soria
Vocal 1	Miguel Ortega Mier
Vocal 2	Mª Jesús Sánchez Naranjo
Vocal 3	Javier Mazorra Aguiar
Vocal 4	Jaime Moreno Sierra
Vocal 5	Eduardo Cano Huertas

2. Indicadores de proceso PR/ES/007

Indicadores	Fuente de datos	Valor para el curso 2023-24	Valor para el curso 2022-23	Valor para el curso 2021-22
IND-PR/ES/007-01: Número de estudiantes matriculados con beca o contrato predoctoral	Observatorio Académico+CAPD:	5	4	1
	Observatorio Académico Tabla 1b Matriculados Totales-Contrato predoctoral	4	3*	1*
	CAPD matriculados con beca	1	1	1
IND-PR/ES/007-02: Número de estudiantes matriculados con auto-financiación	CAPD: Cálculo Manual: Matriculados Totales (Tabla 1b) - IND-PR/ES/007-01)	(35-4-1)	31 (35-4)*	33 (34-1)
IND-PR/ES/007-03: Número de tesis leídas por línea de investigación	Indusnet y CAPD: Indusnet: Listado de tesis leídas con director de tesis CAPD: líneas de investigación.	6	5*	4
IND-PR/ES/007-05: Número de estudiantes de nuevo ingreso por perfil de acceso (admitidos)	Observatorio Académico: Tabla 2 auxiliar	1. Ingeniería y profesiones afines Ingeniería y profesiones afines 2. Ingeniería y profesiones afines Ingeniería y profesiones afines 3. Ingeniería y profesiones afines Ingeniería y profesiones afines 4. Informática. Ciencias de la computación 5. Informática. Ciencias de la computación 6. Ingeniería y profesiones afines Ingeniería y profesiones afines 7. Educación comercial y administración. Educación comercial y administración 8 Ingeniería y profesiones afines. Electrónica y Automática	1. Ingeniería y profesiones afines Ingeniería y profesiones afines 2. Ciencias de la vida Biología y Bioquímica 3. Educación comercial y administración, Administración y gestión de empresas 4. Programas de formación básica Programas de formación básica 5. Ingeniería y profesiones afines Electricidad y energía 6. Educación comercial y administración, Administración y gestión de empresas 7. Arquitectura y construcción. Construcción e ingeniería civil 8. Sectores desconocidos o no especificados Sectores desconocidos o no especificados 9. Ciencias sociales y del comportamiento Economía 10. Industria manufacturera y producción Industria manufacturera y producción	1. Ingeniería y profesiones afines Ingeniería y profesiones afines (5 estudiantes) 2. Ingeniería y profesiones afines Electrónica y automática 3. Ciencias sociales y del comportamiento Economía 4. Periodismo e información Periodismo e información 5. Ciencias sociales y del comportamiento Economía

Indicadores	Fuente de datos	Valor para el curso 2023-24	Valor para el curso 2022-23	Valor para el curso 2021-22
IND-PR/ES/007-06: Número de estudiantes matriculados con complementos formativos asignados	Observatorio Académico: Tabla 1b Matriculados Totales> Han cursado CF	7	8	8
IND-PR/ES/007-07: Número de doctorandos en régimen de co-dirección	Observatorio Académico: Tabla 1b Matriculados Totales> En régimen de Codirección	11	16	18
IND-PR/ES/007-08: Número de doctorandos en régimen de cotutela internacional	CAPD: Nota: El Observatorio Académico tiene en la Tabla 1b Matriculados Totales> En régimen de cotutela Internacional pero no está disponible	1	No hay	-
IND-PR/ES/007-09: Número de tesis leídas con mención de Doctorado Industrial	CAPD: Nota: En Indusnet se puede realizar la consulta de tesis leídas con mención de Doctorado Industrial.	3 Ningún doctorado industrial finalizado en el curso 2023/24. Sin embargo, hay tres estudiantes matriculados realizando Doctorado Industrial	3 Ningún doctorado industrial finalizado en el curso 2022/23. Sin embargo, hay tres estudiantes matriculados realizando Doctorado Industrial	-
IND-PR/ES/007-10: Porcentaje de doctorandos a tiempo parcial	Observatorio Académico: Tabla 1b Matriculados Totales > Estudiantes matriculados a TP	8 de 35	7 de 35	6 de 34
IND-PR/ES/007-12: Tasa de éxito en 4 años (porcentaje de doctorandos que realizan la defensa de Tesis con respecto al total en 4 años) ¹	Observatorio Académico: Solicitud anual al Observatorio Académico	10%	16,67%	14,29%
IND-PR/ES/007-13: Duración promedio de los estudios ²	Observatorio Académico: Solicitud anual al Observatorio Académico	4 alumnos titulados con una media de 5 años transcurridos y 5 años matriculados	4,20 (años transcurridos)/ 4,20(años matriculados)	4,83/4,50
IND-PR/ES/007-14: Número de estudiantes matriculados totales en el PD	Observatorio Académico: Tabla 1b Matriculados Totales	35	35	34
IND-PR/ES/007-15: Número de	Observatorio Académico:	8	10*	9*

¹ Para la obtención de esta tasa, se tiene en cuenta para el cálculo del porcentaje: curso de titulación, titulados que comenzaron cuatro cursos atrás, curso de inicio de estos titulados, número total de alumnos que comenzaron ese año El Observatorio Académico maneja el concepto de curso de inicio y curso de obtención de la titulación, no hay garantía de que el curso de obtención de la titulación sea exactamente el curso en el que se ha leído la tesis. No se tiene en cuenta Tiempo Completo o Parcial

² Las duraciones medias se calculan incluyendo cursos intermedios sin matrícula (transcurridos) o únicamente cursos en lo que el alumno ha estado matriculado (matriculados). El Observatorio Académico maneja el concepto de curso de inicio y curso de obtención de la titulación, no hay garantía de que el curso de obtención de la titulación sea exactamente el curso en el que se ha leído la tesis. No se tiene en cuenta Tiempo Completo o Parcial. La duración de los estudios comprende cursos académicos completos. Tres años para alguien que se titula en 2022-23 significa que su primera matrícula es de 2020-21.

Indicadores	Fuente de datos	Valor para el curso 2023-24	Valor para el curso 2022-23	Valor para el curso 2021-22
estudiantes matriculados de nuevo ingreso en el PD	Tabla 1a Ingreso			
IND-PR/CL/014_04 Tesis con mención internacional sobre el total de tesis leídas	Secretaría de Centro. Nota: En Indusnet se puede realizar la consulta de tesis leídas con mención internacional	ND	3	1

* Nota: La actualización anual de datos facilitados por el Observatorio Académico de la UPM (OA) puede producir una variación entre las cifras históricas presentadas en este informe y las recogidas en documentos de cursos anteriores.

3. Seguimiento y análisis de la gestión, recursos y resultados

3.1 Estructura: Participantes, Líneas y Equipos de investigación

INDICADORES DE RESULTADO

PR/ES/007 SEGUIMIENTO DE PROGRAMAS DE DOCTORADO. IND-PR/ES/007-03 Número de tesis leídas por línea de investigación		FUENTE
Línea de investigación	Número de tesis leídas 2023-24	Tabla 06 del Observatorio Académico
Ingeniería de Organización	6	

Título Tesis Doctoral	Doctorando	Director	Codirector o segundo director	Línea de Investigación
A Circular Economy Living Lab - Supporting the transition of a university campus towards a circular and regenerative system	DAVID HIDALGO CARVAJAL	RUTH CARRASCO GALLEGO		Ingeniería de Organización
Contributions to forecasting problems in the electric power market	SHADI NOUHTEHRANI	JESÚS JUAN RUIZ	EDUARDO CARO HUERTAS	Ingeniería de Organización
Cultivating Collaboration Capability in Sustainability Transitions. An Exploratory Approach from the Organisational Perspective	IRENE EZQUERRA LAZARO	CARLOS MATAIX ALDEANUEVA	ASUNCIÓN DE MARÍA GÓMEZ PÉREZ	Ingeniería de Organización

El reto de la digitalización. Implementación de e-learning en la universidad.	PEDRO DE LA ESPERANZA GARRIDO GUTIERREZ	MARÍA JESÚS SÁNCHEZ NARANJO	TERESA SÁNCHEZ CHAPARRO	Ingeniería de Organización
Enabling Collaboration for Sustainability Transitions Governance: The Role of Transition Intermediaries in Supporting the Public Sector	MIGUEL SOBERON MAS	TERESA SÁNCHEZ CHAPARRO	JULIA URQUIJO REGUERA	Ingeniería de Organización
Optical Point-of-Care devices. Estimation of the technology transfer of these cutting-edge technologies.	MARIA JESUS PIOZ SORIANO	MIGUEL HOLGADO BOLAÑOS		Ingeniería de Organización

	FUENTE
Número de profesores por categoría laboral	Observatorio Académico – Tabla 3a
Cumplimiento del porcentaje mínimo del 60% de los investigadores doctores participantes en el programa de doctorado con experiencia investigadora vigente acreditada	Datos de 2023-24 (40 miembros) 38 de ellos tienen sexenio activo (95%)
CATEDRÁTICO UNIVERSIDAD	7
TITULAR UNIVERSIDAD	17
L.D. PRF.CONTR.DOCT.	12
L.D. PROF. PERMANENTE LABORAL	1
AYUDANTE DOCTOR	2
L.D. PROF. EMÉRITO	1

Año Académico	Profesor		Categoría
	Apellidos	Nombre	
2023-2024	AVILES PALACIOS	MARI CARMEN	TITULAR UNIVERSIDAD
2023-2024	BALLESTEROS SANCHEZ	LUIS IGNACIO	L.D. PRF.CONTR.DOCT.
2023-2024	CARA CAÑAS	FRANCISCO JAVIER	L.D. PRF.CONTR.DOCT.
2023-2024	CARO HUERTAS	EDUARDO	TITULAR UNIVERSIDAD
2023-2024	CARRASCO GALLEGO	RUTH	L.D. PRF.CONTR.DOCT.
2023-2024	CHAPARRO PELAEZ	JOSE JULIAN	CATEDRÁTICO UNIVERSIDAD
2023-2024	FEIJOO GONZALEZ	CLAUDIO ANTONIO	CATEDRÁTICO UNIVERSIDAD
2023-2024	FERNANDEZ-CREHUET SANTOS	JOSE MARIA	TITULAR UNIVERSIDAD
2023-2024	GARCÍA MARTOS	CAROLINA S.	TITULAR UNIVERSIDAD
2023-2024	GARCIA SANCHEZ	ALVARO	TITULAR UNIVERSIDAD
2023-2024	GOMEZ FRIAS	VICTOR	L.D. PRF.CONTR.DOCT.
2023-2024	GOMEZ PEREZ	ASUNCION DE MARIA	CATEDRÁTICO UNIVERSIDAD
2023-2024	GONZÁLEZ FERNÁNDEZ	MARÍA DEL CAMINO	TITULAR UNIVERSIDAD
2023-2024	GRIJALVO MARTIN	MARIA DE LAS MERCEDES	TITULAR UNIVERSIDAD
2023-2024	GUTIERREZ FERNANDEZ	MIGUEL	L.D. PRF.CONTR.DOCT.
2023-2024	GUTIÉRREZ SANCHIS	RAÚL	L.D. PRF.CONTR.DOCT.
2023-2024	HOLGADO BOLAÑOS	MIGUEL	CATEDRÁTICO UNIVERSIDAD
2023-2024	JUAN RUIZ	JESUS	CATEDRÁTICO UNIVERSIDAD
2023-2024	LUMBRERAS MARTIN	JULIO	CATEDRÁTICO UNIVERSIDAD
2023-2024	MATAIX ALDEANUEVA	CARLOS ANGEL	TITULAR UNIVERSIDAD

Año Académico	Profesor		Categoría
	Apellidos	Nombre	
2023-2024	MAZORRA AGUIAR	JAVIER	L.D. PROF. PERMANENTE LABORAL
2023-2024	MIRA MC WILLIAMS	JOSE MANUEL	TITULAR UNIVERSIDAD
2023-2024	MOLINA SÁNCHEZ	RAFAEL	L.D. PRF.CONTR.DOCT.
2023-2024	MORALES ALONSO	GUSTAVO	TITULAR UNIVERSIDAD
2023-2024	MORENO ROMERO	ANA MARIA	TITULAR UNIVERSIDAD
2023-2024	MORENO SERNA	JAIME	L.D. PRF.AYUD.DOCTOR
2023-2024	ORDIERES MERÉ	JOAQUIN	CATEDRÁTICO UNIVERSIDAD
2023-2024	ORTEGA MIER	MIGUEL ANGEL	TITULAR UNIVERSIDAD
2023-2024	ORTIZ MARCOS	MARIA ISABEL	TITULAR UNIVERSIDAD
2023-2024	PEREDA GARCÍA	MARIA	L.D. PRF.CONTR.DOCT.
2023-2024	PONCE CUETO	EVA MARIA	TITULAR UNIVERSIDAD
2023-2024	RODRIGUEZ MONROY	CARLOS	TITULAR UNIVERSIDAD
2023-2024	RODRÍGUEZ RIVERO	ROCÍO	L.D. PRF.CONTR.DOCT.
2023-2024	RUIZ LOPEZ	FELIPE	L.D. PROF. EMÉRITO
2023-2024	SANCHEZ CHAPARRO	TERESA	L.D. PRF.CONTR.DOCT.
2023-2024	SANCHEZ NARANJO	MARIA JESUS	TITULAR UNIVERSIDAD
2023-2024	SOLANA PEREZ	PABLO	TITULAR UNIVERSIDAD
2023-2024	URQUIJO REGUERA	JULIA	L.D. PRF.AYUD.DOCTOR
2023-2024	URUBURU COLSA	ANGEL	L.D. PRF.CONTR.DOCT.
2023-2024	TEJERO LÓPEZ	ALBERTO	L.D. PRF.CONTR.DOCT.

DESCRIPCIÓN

Dado el carácter interdisciplinar del programa de doctorado se ha optado por una única línea de investigación denominada Ingeniería de Organización que abarca un conjunto de ámbitos de conocimiento propios de este campo y en los que existe una amplia trayectoria investigadora. Entre ellos, cabe citar:

- Organizaciones Sostenibles y ODS.
- Programación Matemática y Simulación en Producción y Logística.
- Estadística computacional y modelado estocástico.
- Supply Chain Management/Redes de Suministro.
- Finance and Entrepreneurship/Emprendimiento.
- Gestión de proyectos y calidad.

Fuente: <https://www.industriales.upm.es/estudios/doctorados/ingenieria-de-organizacion/lineas-de-investigacion-profesorado-y-recursos/> (Consultado el 14/07/2025)

VALORACIÓN Y OBSERVACIONES

Coherencia temática especificada en la memoria de verificación³ con equipos y líneas de investigación	OBSERVACIONES
En la memoria de verificación vienen las líneas de investigación de cada programa	SI
Cambios en los participantes del programa	SI
Actividad, cambios y resultados en las líneas de investigación	NO HAY CAMBIOS

3.2 Funcionamiento de la Comisión Académica

INDICADORES DE RESULTADO

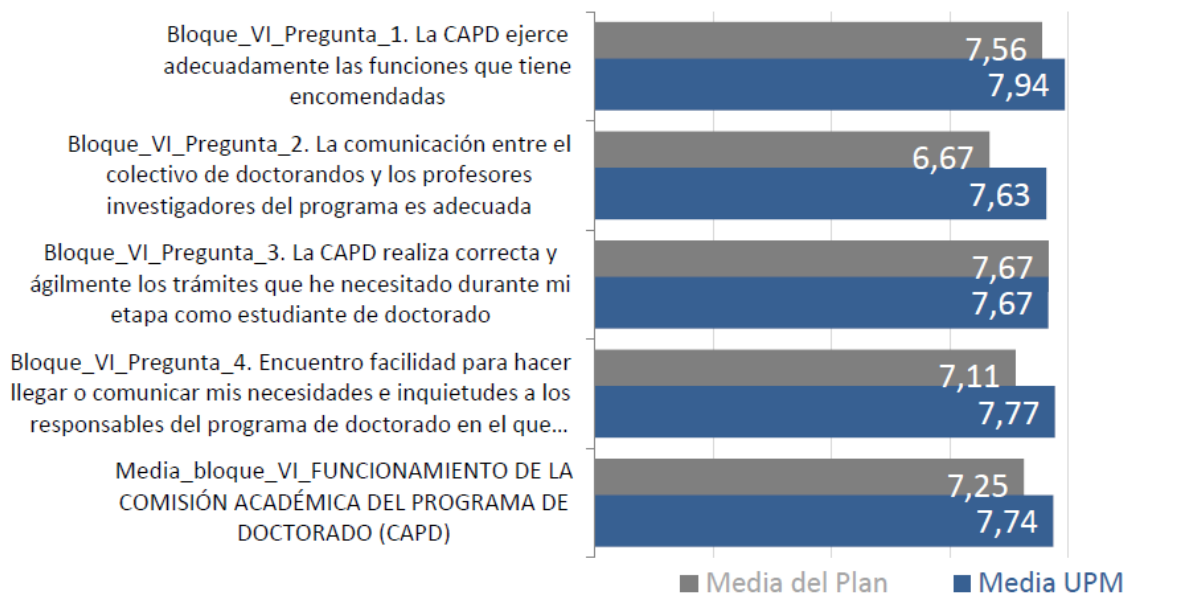
PR/CL/008 SISTEMA ENCUESTACIÓN	FUENTE
Grado de satisfacción de los doctorandos con el funcionamiento de la CAPD	Encuesta de Satisfacción del Observatorio Académico realizada a los doctorandos (Media_bloque_VI_F)
Media_bloque_VI_FUNCIONAMIENTO DE LA COMISIÓN ACADÉMICA DEL PROGRAMA DE DOCTORADO (CAPD): 7,25/10*	

* De los 34 matriculados, solamente respondieron 10 (el número de respuestas para poder inferir resultados es de 23). Los resultados deben tenerse en cuenta a título informativo (encuesta OA satisfacción Doctorando, septiembre 2024)

BLOQUE VI: FUNCIONAMIENTO DE LA COMISIÓN ACADÉMICA DEL PROGRAMA DE DOCTORADO (CAPD)

Valoración mediante una escala 0 -10 entendiéndose el 0 como la valoración más baja (totalmente en desacuerdo) y 10 como la valoración más alta (totalmente de acuerdo) de cada una de las cuestiones planteadas. Existe una opción Ns/Nc para respuestas que no desean o no pueden valorar el recurso o servicio.

1. La CAPD ejerce adecuadamente las funciones que tiene encomendadas
2. La comunicación entre el colectivo de doctorandos y los profesores investigadores del programa es adecuada
3. La CAPD realiza correcta y ágilmente los trámites que he necesitado durante mi etapa como estudiante de doctorado
4. Encuentro facilidad para hacer llegar o comunicar mis necesidades e inquietudes a los responsables del programa de doctorado en el que realizo mi tesis doctoral



Fuente: Encuestas de satisfacción de los estudiantes del PD Observatorio Académico septiembre 2024

Nota: La respuesta no es representativa puesto que respondieron 10 estudiantes de los 34 matriculados y deberían haber respondido 23.

DESCRIPCIÓN

Se realizaron 10 reuniones de las CAPD en el curso 2023/24. Se guardan las actas de dichas reuniones.

La convocatoria de las CAPD se realiza por la plataforma Thesis a los miembros de la CAPD. En paralelo se invita por correo electrónico a todos los investigadores del programa.

Las actas de las reuniones de la CAPD, una vez aprobadas, se guardan en el grupo de TEAMS "CADIO".

VALORACIÓN Y OBSERVACIONES

CAPD: periodicidad de sus reuniones, su funcionamiento, y las decisiones adoptadas.	OBSERVACIONES
Según las actas la puede observar que se han realizado reuniones cada mes durante el periodo.	Se adecúan las reuniones a las mantenidas por CAD para agilizar los trámites

3.3 Acceso, Admisión y Matrícula. Perfil de los alumnos.

INDICADORES DE RESULTADO:

PR/ES/007 SEGUIMIENTO DE PROGRAMAS DE DOCTORADO	FUENTE
IND-PR/ES/007-05 Número de estudiantes de nuevo ingreso por perfil de acceso	Observatorio Académico Tabla 2 auxiliar
<p>Durante el curso 2023-24 hubo 8 personas admitidas al programa de doctorado. Los perfiles de ingreso han sido los siguientes:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Ingeniería y profesiones afines Ingeniería y profesiones afines 2. Ingeniería y profesiones afines Ingeniería y profesiones afines 3. Ingeniería y profesiones afines Ingeniería y profesiones afines 4. Informática. Ciencias de la computación 5. Informática. Ciencias de la computación 6. Ingeniería y profesiones afines Ingeniería y profesiones afines 7. Educación comercial y administración. Educación comercial y administración 8 Ingeniería y profesiones afines. Electrónica y Automática 	
IND-PR/ES/007-06 Número de estudiantes matriculados con complementos formativos asignados	Observatorio Académico Tabla 1b Matriculados Totales- Han cursado CF
7 de 35	
IND-PR/ES/007-07 Número de doctorandos en régimen de codirección	Observatorio Académico Tabla 1b Matriculados Totales- En régimen de Codirección

11 de 35	
IND-PR/ES/007-08 Número de doctorandos en régimen de cotutela internacional	Observatorio Académico Tabla 1b Matriculados Totales- En régimen de cotutela Internacional
ND	
IND-PR/ES/007-09 Número de tesis leídas con mención de doctorado industrial	CAPD Nota: En Indusnet a través de la secretaría de estudiantes se puede consultar la mención de doctorado industrial de las tesis leídas. En este caso para el curso académico 23/24 serían de 0. Pero el dato que se pide es de los estudiantes matriculados
0 leídas, 3 alumnos matriculados con DI	
IND-PR/ES/007-10 Porcentaje de doctorandos a tiempo parcial	Observatorio Académico- Tabla 1b Matriculados Totales
8 de 35	
PR/CL/011 ADMISIÓN DE ESTUDIANTES DE DOCTORADO	FUENTE
IND-PR/CL/011-01 Número de plazas ofertadas por programa	Escuela Internacional de Doctorado/CAPD/Memoria de verificación
10	
PR/CL/008 SISTEMA ENCUESTACIÓN	FUENTE
Grado de satisfacción del doctorando con criterios de admisión: Los criterios de admisión al Programa de Doctorado son coherentes con sus objetivos y líneas de investigación	Observatorio Académico Encuesta de satisfacción a los doctorandos (Bloque_I_Pregunta_4)
8,50/10*	

DESCRIPCIÓN

- Criterios de Admisión (con numeración) de la Memoria

Las directrices generales del procedimiento de Inscripción, Admisión y Matriculación se pueden consultar aquí. El número de plazas ofertadas cada año es de 10. Del total de plazas de nuevo ingreso, la proporción de estudiantes con dedicación a tiempo parcial no excederá el 30%.

Una vez verificado que se cumplen los requisitos de acceso al doctorado previstos en la legislación vigente (RD 99/2011), así como los requisitos de acceso específicos de la UPM aprobados en la sesión del Consejo de Gobierno celebrada el 21 de diciembre de 2011, la

Comisión Académica del Programa de Doctorado se ocupará de realizar la selección y admisión de alumnos, de acuerdo al cupo establecido y a los criterios de selección y admisión que se indican a continuación, valorando la adecuación de los candidatos admitidos a los perfiles de ingreso recomendados y pudiendo establecer cuando sea necesario complementos de formación.

A la hora de la selección, se valorarán:

- Expediente académico del solicitante: calificaciones, nivel de adecuación de la titulación al programa de doctorado, nivel de reconocimiento de la institución de procedencia.
- CV: experiencia investigadora y profesional, especialmente en actividades relacionadas con las áreas de especialización del Programa de Doctorado.
- Carta de motivación justificando el interés de cursar los estudios.
- Cartas de recomendación de profesores y/o de ámbito laboral.
- La obtención de una beca para realizar sus estudios a tiempo completo.

Se definen tres perfiles de acceso al doctorado:

PERFIL 1 PERFIL DE REFERENCIA (Ingenieros con conocimientos previos en Ingeniería de Organización):

- Máster en Ingeniería Industrial (especialidad Organización) o Máster en Ingeniería de Organización, posteriores al RD1393/2007 o equivalente.
- Ingenieros Industriales especialidad organización o fabricación anteriores al RD 1393/2007 o equivalente.
- Máster Oficial en Ingeniería de Organización RD 56/2005 o equivalente.
- Ingenieros o Arquitectos con Suficiencia Investigadora reconocida (RD 185/1985) o el Diploma de Estudios Avanzados (RD 778/1998) en el ámbito del programa.

Este perfil no necesita realizar complementos formativos.

PERFIL 2 (Ingenieros de otras ramas o especialidades):

- Graduado en Ingeniería más Máster en Ingeniería, posteriores al RD 1393/2007 o equivalente.
- Ingenieros anteriores al RD 1393/2007. Lo que implica un título de por lo menos 300 ECTS o equivalente.

A continuación, se indican los complementos de formación asociados a este perfil (máximo de 18 ECTS).

PERFIL 3

- Otras titulaciones que aporten formación de posgrado en el ámbito del Programa o posgrado en otros ámbitos con experiencia profesional en el ámbito del Programa).

A continuación, se indican también los complementos de formación asociados a este perfil, (obligatoriamente entre 6 y 24 ECTS):

Complementos de formación:

Las asignaturas de complementos tiene que ser asignaturas de los módulos comunes u optativos (no anuales) que se impartan actualmente en el Máster Universitario en Ingeniería de Organización. Se podrían asignar en su lugar como complementos formativos asignaturas equivalentes a las que se proponen a continuación en otros másteres asociados a los ámbitos de conocimiento del programa.

En caso de ser admitidos, los estudiantes pueden encontrar en la página web de la UPM, el procedimiento y los plazos de matriculación en el Programa de Doctorado para estudiantes españoles, comunitarios y no comunitarios.

Los aspirantes no admitidos podrán presentar una reclamación en el plazo y forma establecidos en cada convocatoria. Una vez finalizado el plazo de reclamaciones y resueltas éstas, se remitirá la relación de alumnos, finalmente admitidos, al órgano de gestión de alumnos correspondiente, a efectos de poder formalizar su matrícula en el plazo que se señale. De no formalizar su matrícula, el solicitante decaerá en sus derechos.

Fuente: <https://www.industriales.upm.es/estudios/doctorados/ingenieria-de-organizacion/admision/> (Consultado el 14/07/2025)

VALORACION Y OBSERVACIONES

Criterios de admisión de la Memoria de Verificación	OBSERVACIONES
Se valora que en el momento de la admisión haya algún investigador del programa que quiera ser inicialmente su tutor y posteriormente director de la tesis.	Se han aplicado conforme a lo establecido en la memoria de verificación

3.4 Asignación de tutores y directores

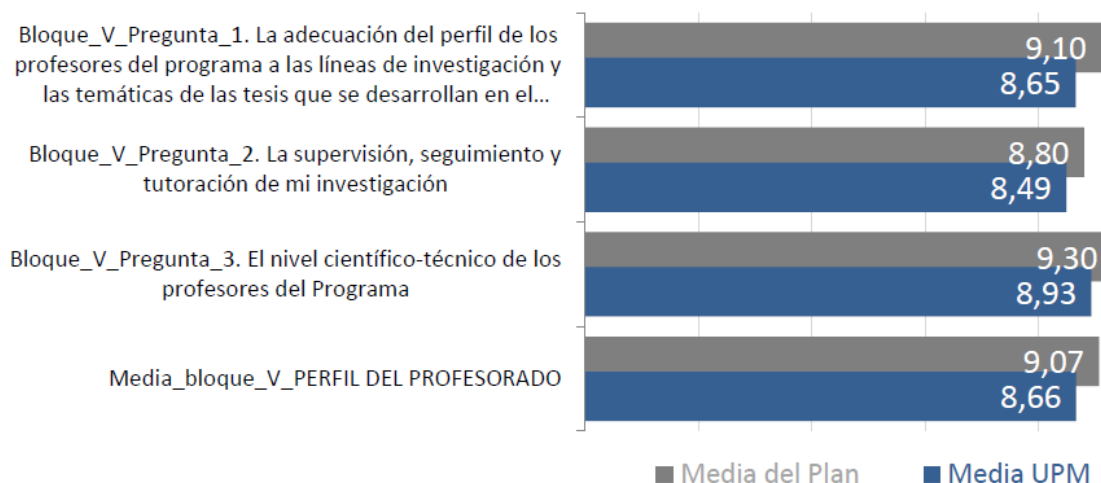
INDICADORES DE RESULTADO

PR/ES/007 SEGUIMIENTO DE PROGRAMAS DE DOCTORADO	FUENTE
IND-PR/ES/007-03 Número de tesis leídas por línea de investigación	CAPD
6 (Todos en la única línea de investigación definida en la Memoria: Ingeniería de Organización)	
PR/CL/008 SISTEMA ENCUESTACIÓN	FUENTE
La adecuación del perfil de los profesores del programa a las líneas de investigación y las temáticas de las tesis que se desarrollan en el programa	Observatorio Académico – Encuesta de satisfacción del doctorando (Bloque_V_Pregunta_1.)
9,10/10*	
Grado de satisfacción global de los estudiantes con tutela y dirección	Observatorio Académico estudiantes Encuesta de satisfacción del Doctorando (Bloque V perfil del profesorado)
Media_bloque_V_PERFIL DEL PROFESORADO 9,07/10*	

BLOQUE V: PERFIL DEL PROFESORADO

Valoración mediante una escala 0 -10 entendiéndose el 0 como la valoración más baja (muy insatisfecho) y 10 como la valoración más alta (muy satisfecho) de cada una de las cuestiones planteadas. Existe una opción Ns/Nc para respuestas que no desean o no pueden valorar el recurso o servicio.

1. La adecuación del perfil de los profesores del programa a las líneas de investigación y las temáticas de las tesis que se desarrollan en el programa
2. La supervisión, seguimiento y tutoración de mi investigación
3. El nivel científico-técnico de los profesores del Programa



Título Tesis Doctoral	Doctorando	Director	Codirector o segundo director	Línea de Investigación
A Circular Economy Living Lab - Supporting the transition of a university campus towards a circular and regenerative system	DAVID HIDALGO CARVAJAL	RUTH CARRASCO GALLEGO		Ingeniería de Organización
Contributions to forecasting problems in the electric power market	SHADI NOUHTEHRANI	JESÚS JUAN RUIZ	EDUARDO CARO HUERTAS	Ingeniería de Organización
Cultivating Collaboration Capability in Sustainability Transitions. An Exploratory Approach from the Organisational Perspective	IRENE EZQUERRA LAZARO	CARLOS MATAIX ALDEANUEVA	ASUNCIÓN DE MARÍA GÓMEZ PÉREZ	Ingeniería de Organización
El reto de la digitalización. Implementación de e-learning en la universidad.	PEDRO DE LA ESPERANZA GARRIDO GUTIERREZ	MARÍA JESÚS SÁNCHEZ NARANJO	TERESA SÁNCHEZ CHAPARRO	Ingeniería de Organización
Enabling Collaboration for Sustainability Transitions Governance: The Role of Transition Intermediaries in Supporting the Public Sector	MIGUEL SOBERON MAS	TERESA SÁNCHEZ CHAPARRO	JULIA URQUIJO REGUERA	Ingeniería de Organización

Título Tesis Doctoral	Doctorando	Director	Codirector o segundo director	Línea de Investigación
Optical Point-of-Care devices. Estimation of the technology transfer of these cutting-edge technologies.	MARIA JESUS PIOZ SORIANO	MIGUEL HOLGADO BOLAÑOS		Ingeniería de Organización

DESCRIPCIÓN

Como evidencias están las actas de las reuniones de la CAPD de asignación de tutores a estudiantes y los compromisos firmados, entre otros, por estudiante y tutor.

VALORACIÓN Y OBSERVACIONES

Asignación de tutores y directores	OBSERVACIONES
La asignación de tutores y directores se ha realizado conforme a lo establecido en la memoria de verificación/procedimiento interno documentado	Si
La actividad de tutela y dirección de tesis de los investigadores del Programa de Doctorado, y su distribución entre los investigadores del Programa	Se intenta repartir entre los miembros, sin embargo, no todos realizan estas actividades.
Distribución de la actividad de tutela y dirección de tesis entre los investigadores del programa	No todos los miembros del programa dirigen tesis

3.5 Seguimiento del doctorando

INDICADORES DE RESULTADO

PR/CL/008 SISTEMA ENCUESTACIÓN	FUENTE
IND-PR/CL/012-01 Grado de satisfacción de los doctorandos con la supervisión, seguimiento y tutorización recibida por parte de su director y tutor de tesis	Observatorio Académico estudiantes Encuesta de satisfacción del Doctorando (Bloque_V_Pregunta_2)
8,80/10*	

Valoración global del apoyo durante el Doctorado	Observatorio Académico estudiantes Encuesta de satisfacción del Doctorando (Bloque IV)
6,57/10*	

a. DAD (Documento de Actividad del Doctorado)

DESCRIPCIÓN

El DAD está integrado en el Plan de Investigación en apartado específico denominado "plan personal de formación y avances obtenidos durante el curso" y sigue el procedimiento de aprobación de Planes de Investigación descrito en el siguiente apartado. Se almacena en Thesis.

VALORACIÓN Y OBSERVACIONES

DAD	VALORACIÓN
Adecuación del procedimiento para el registro y control del DAD	Está integrado en el Plan de Investigación que entregan anualmente los estudiantes de doctorado en la plataforma Thesis.

b. Aprobación de Planes de Investigación

INDICADORES DE RESULTADO

IND-PR/CL/012 SEGUIMIENTO DEL DOCTORANDO	FUENTE
IND-PR/CL/012-03 Porcentaje de alumnos que han recibido evaluación positiva del CAD	CAPD
100%	CAPD

DESCRIPCIÓN

El Plan de investigación se realiza en THESIS, permitiendo consultas por parte de cada director y codirector, los alumnos, el secretario y presidente de la CAPD la CAD y la EID. Se almacena en Thesis pero no se puede descargar el documento completo. Se pueden realizar consultas al mismo.

VALORACIÓN Y OBSERVACIONES

PLANES DE INVESTIGACIÓN	OBSERVACIONES
--------------------------------	----------------------

Aplicación del procedimiento para la valoración anual del plan de investigación utilizado	Se sigue el procedimiento que establece la normativa de la EID.
---	---

c. Permanencia en el programa

INDICADORES DE RESULTADO

IND-PR/CL/012 SEGUIMIENTO DEL DOCTORANDO	FUENTE
IND-PR/CL/012-02 Porcentaje de alumnos que causan baja en el Programa de Doctorado	Observatorio Académico
1 de 6 estudiantes que ingresaron en 2019/20 (<u>matriculados en el 19-20 que no se matriculan ni en 2022/23 ni en 2023/24</u>)	Calculado por el observatorio académico como el número de estudiantes que tras iniciar los estudios en 2019/20, no se han matriculado ni en 2022-23 ni en 2023-24 y no han presentado la tesis. En los indicadores del SAIC este indicador aparece en blanco
IND-PR/CL/012-04 Porcentaje de alumnos con prórroga	Datos SAIC Rectorado
37,14%	

DESCRIPCIÓN

Las bajas pueden ser solicitadas por los estudiantes o por el EID si no realizan el Plan de investigación anual de forma correcta en los plazos ordinarios o extraordinarios.

Las prórrogas las solicita el alumno generalmente porque no ve factible la defensa de su tesis doctoral en el tiempo disponible.

VALORACIÓN Y OBSERVACIONES

Permanencia en el programa	VALORACIÓN
Aplicación del procedimiento para decidir sobre la permanencia de los estudiantes en el programa	Se aplica la normativa de la EID
Resultados del procedimiento para decidir sobre las prórrogas de los estudiantes en el programa	Se aplica la normativa de la EID

3.6 Actividades formativas

INDICADORES DE RESULTADO

PR/CL/019 GESTIÓN DE ACTIVIDADES FORMATIVAS EN DOCTORANDO	FUENTE
IND-PR/CL/019-02 Número de doctorandos que han participado en la acción formativa	CAPD
20	
PR/CL/008 SISTEMA ENCUESTACIÓN EI indicador está en el SGIC UPM pero no ETSII, cómo lo presentamos? PR 019 O PR 008	FUENTE
IND-PR/CL/019-07 Grado de satisfacción de los doctorandos con las actividades formativas	Observatorio Académico estudiantes Encuesta de satisfacción del Doctorando (Bloque 3 Pregunta 2)
Bloque_III_Pregunta_2. Las actividades formativas recibidas hasta el momento 7,67/10*	

DESCRIPCIÓN

Curso de Gestores bibliográficos: Organizado por la Biblioteca ETSII-UPM

Jornadas anuales del PD

Además, se organizan unas jornadas anuales donde los estudiantes del programa de doctorado están convocados a presentar sus avances en la investigación. El objetivo de las jornadas es, entre otras cosas, obtener realimentación sobre los avances realizados y reforzar el contacto con profesores y estudiantes. Las jornadas son también una oportunidad para conversar sobre posibles oportunidades de mejora del programa.

Fuente: <https://www.industriales.upm.es/estudios/doctorados/ingenieria-de-organizacion/actividades-formativas-y-movilidad/> (Consultado el 15/07/2024)

Además, el programa de doctorado pertenece al Áreas Doctoral de Tecnologías Industriales de la Escuela Internacional de Doctorado de la Universidad Politécnica de Madrid donde se ofrecen diversas actividades formativas. <https://blogs.upm.es/eidoctorado/actividades-formativas/>

VALORACIÓN Y OBSERVACIONES

Actividades formativas	VALORACIÓN
Adecuación de actividades formativas a lo establecido en la memoria	Se adecuan
Procedimientos de evaluación de actividades formativas	Se evalúan por la asistencia de los alumnos.
Participación de los alumnos del programa en las actividades propias del programa y en las organizadas por Área Doctoral y Escuela Internacional de Doctorado	La mayoría de los alumnos participan en las jornadas anuales que organiza el PD y algunos de ellos en las ofrecidas por el CAD o EID

3.7 Depósito y Defensa de tesis

INDICADORES DE RESULTADO

PR/ES/007 SEGUIMIENTO DE PROGRAMAS DE DOCTORADO	FUENTE
IND-PR/ES/007-12: Tasa de éxito en 4 años (porcentaje de doctorandos que realizan la defensa de Tesis con respecto al total en 4 años)	Observatorio Académico
10%	
IND-PR/CL/007-13: Duración promedio de los estudios	Observatorio Académico
5 años transcurridos / 5 años matriculados	
IND-PR/ES/007-09: Número de tesis leídas con mención de doctorado industrial	Indusnet – tesis leídas
0	
IND-PR/ES/007-10: Porcentaje de doctorandos a tiempo parcial	Observatorio Académico ((tabla 1b OA)
23% (8 de 35)	
PR/CL/014 DEPÓSITO Y DEFENSA DE LA TESIS DOCTORAL	FUENTE
IND-PR/CL/014-01	
Número de tesis defendidas (Tabla 6 del observatorio Académico) (Fuente INDUSNET, solicitarlo anualmente)	Tabla 6 del Observatorio Académico Tabla Indusnet

6	
IND-PR/CL/014-02 Tesis con calificación "Apto" sobre el total de tesis leídas	Tabla 6 del Observatorio Académico Tabla Indusnet
6 de 6 (seis tesis leídas, cuatro de ellas con sobresaliente Cum Laude y las otras dos con Sobresaliente)	
IND-PR/CL/014-03 Tesis con calificación "Apto Cum Laude" sobre el total de tesis leídas que son admitidos	Tabla 6 del Observatorio Académico Tabla Indusnet
4 de 6	
IND-PR/CL/014-04 Tesis con mención internacional sobre el total de tesis leídas	Secretaría de Centro: Tabla Indusnet
0 de 6	

Tabla 6 del observatorio se puede ver el histórico de tesis leídas:

Curso	Nº de tesis leídas
2018-19	5
2019-20	4*
2020-21	7
2021-22	4
2022-23	5*
2023-24	6

DESCRIPCIÓN

Los criterios de la CAPD son los indicados en la normativa de doctorado de la UPM:

- Al menos una publicación científica en JCR o SCOPUS Q1, Q2, Q3 en la que el alumno sea primer autor tenga relación con la tesis doctoral y el o los codirectores sean autores.
- Evaluación previa de la tesis doctoral por parte de la CAPD
- Informe de aprobación del director y codirector

En el portal Científico de la UPM se pueden ver las contribuciones científicas de los estudiantes.

<https://portalcientifico.upm.es/es/>

3.8 Indicadores de satisfacción

INDICADORES DE RESULTADO

PR/CL/008 SISTEMA ENCUESTACIÓN	FUENTE
Satisfacción global del estudiante con el Programa de Doctorado	Observatorio Académico Encuesta de satisfacción del doctorando- Bloque IX Pregunta 1
Bloque_IX_Pregunta_1. Con respecto a tu experiencia como investigador/a en formación, valora de 0 (muy negativo) a 10 (muy positivo) tu satisfacción general... 7,90/10*	

3.9 Recursos materiales y Servicios

INDICADORES RESULTADO

PR/CL/008 SISTEMA ENCUESTACIÓN	FUENTE
Satisfacción global del estudiante con los medios materiales y económicos	Observatorio Académico- Encuesta de satisfacción del doctorando- Valoración global (Bloque II)
6,72/10*	

DESCRIPCIÓN

Logistics and Organization Engineering Laboratory				
Id.	Equipment	Units	Cost per unit	Total Cost
1	Educational Simulation Software Simio	10	538,10	5.381,00
2	Projector	1	789	789
3	AIMMS software License	1	180000	180000
4	Gurobi Network license	1	0	0
5	Router Wireless N	1	336.55	336.55
6	Computer monitor	18	243	4374
7	Desktop computer	18	663	11.934

Projects Laboratory				
Id.	Equipment	Units	Cost per unit	Total Cost
1	Mesas y sillas trabajo colaborativo	4/16	150,00/40	1240

2	CPUs	17	700	11900
3	Blackboards	4	250	1000
4	Slide Projector	1	500	500
5	Speak Desk	1	500	500

Economy Laboratory				
Id.	Equipment	Units	Cost per unit	Total Cost
1	Desktop computer	4	675	2700

Research Room				
Id.	Equipment	Units	Cost per unit	Total Cost
1	Desk, chair and monitor	9	500	4500

Seminars Room				
Id.	Equipment	Units	Cost per unit	Total Cost
1	Projector	1	800	800
2	Table and chair	15	200	30000

VALORACIÓN Y OBSERVACIONES

Recursos materiales y Servicios	VALORACIÓN
Mantenimiento o mejora de lo requerido en cuanto a recursos materiales y servicios de apoyo	Se requiere actualización de los equipos informáticos de los laboratorios. El mantenimiento se realiza con recursos del departamento.

3.10 Financiación

INDICADORES DE RESULTADO

PR/ES/007 SEGUIMIENTO DE PROGRAMAS DE DOCTORADO	FUENTE
IND-PR/ES/007-01 Número de estudiantes matriculados con beca o contrato predoctoral	Observatorio Académico (Tabla 1b)
4 contrato predoctoral	
IND-PR/ES/007-02	Observatorio Académico (Tabla 1b)

Número de estudiantes matriculados con auto-financiación	
31 de los 35	

DESCRIPCIÓN

Tres empresas cofinancian tres plazas de contratado predoctoral dentro de un doctorado industrial dentro del programa *SDGine for Healthy People and Cities*.

No hay otras empresas que financien el programa.

VALORACIÓN Y OBSERVACIONES

Financiación	VALORACIÓN
Financiación y los recursos externos obtenidos durante el año para la realización de seminarios, jornadas y otras acciones formativas, así como para la asistencia de los doctorandos a congresos y para la realización de estancias en el extranjero	No ha habido financiación

3.11 Grado de internacionalización y movilidad

INDICADORES DE RESULTADO

PR/CL/014 PROCESO DE TRÁMITES PARA LA DEFENSA DE LA TESIS DOCTORAL	FUENTE: Secretaría de Centro
IND-PR/CL/014-04 Tesis con mención internacional sobre el total de tesis leídas	
0/6	

DESCRIPCIÓN

International Agreements

La UPM lidera la alianza EELISA- European Engineering Learning Innovation and Science Alliance, que reúne a nueve instituciones de enseñanza superior en siete países: École des Ponts Paritech (Francia); FAU (Alemania); ITÜ (Turquía); Scuola Normale Superiore (Italia); Sant Anna (Italia); UPB (Rumanía); PSL (Francia); Muegyetem (Hungría); UPM (España).

Existe además un convenio específico de colaboración, intercambio de estudiantes y profesores, así como de estancias de investigación entre la UPM y la Universidad Federal do Rio Grande do Norte (UFRN, Natal, Brasil).

Networking

La Ingeniería de Organización es un área de conocimiento que registra una fuerte expansión y un desarrollo científico de gran vitalidad. Los profesores españoles que trabajan en ella crearon en el año 2000 la «Asociación para el Desarrollo de la Ingeniería de Organización», ADINGOR. La actividad más destacada de ADINGOR es la organización de un Congreso, inicialmente de carácter nacional que, desde 2007, se ha transformado en internacional. Los profesores de la ETSII-UPM que proponen este programa de Doctorado tuvieron un papel destacado en la creación e impulsión de ADINGOR y han sido responsables de las ediciones 2007 y 2020 de la conferencia anual.

Desde hace varios años, ADINGOR está internacionalizando su actividad, lo que le ha llevado a firmar acuerdos de colaboración con diferentes instituciones similares europeas y latinoamericanas. Entre ellas, cabe destacar la Asociación Brasileña de Ingeniería de Producción (ABEPRO), con quien existe ya una consolidada relación de colaboración en materia de posgrado e investigación. La Ingeniería de Organización es un área de conocimiento propia de las tres Universidades Politécnicas más representativas de nuestro país: las de Madrid, Barcelona y Valencia. Ello constituye una demostración visible de la importancia que estas Universidades conceden a la enseñanza y a la generación de conocimientos (investigación) en esta área.

Doctorado en Ingeniería de Organización - RD 99/2011 Mobility schemas

Se considera altamente aconsejable que el alumno de doctorado realice una estancia en un centro de investigación extranjero que sea afín a sus trabajos de investigación, preferentemente a partir del segundo curso académico, en las fases experimental, la fase de análisis y procesado, y la elaboración de conclusiones del periodo de investigación. El mayor interés de esta actividad radica en la posibilidad que tiene el alumno de contrastar sus resultados con otros investigadores que les permita obtener una evaluación crítica y constructiva del trabajo en curso.

Esta es una actividad obligatoria para aquellos alumnos que deseen solicitar la Mención Internacional, con una duración mínima de 3 meses. Los alumnos a tiempo completo tienen mayores posibilidades para su realización, ya que pueden realizar las estancias durante 3 meses ininterrumpidos (en función de la financiación); mientras que para los alumnos a tiempo parcial se les apoyará para que realicen estas estancias en varios periodos, dependiendo de su disponibilidad. Las estancias en otros centros se programan una vez pasado el ecuador de la tesis, ya que, en el caso de realizarse al principio, se considera que el aprovechamiento podría ser menor. Al final de la estancia, el estudiante deberá presentar un informe que recoja los resultados obtenidos en el desarrollo de la misma. Se deberá facilitar información detallada sobre esta actividad en el Informe Anual (Plan de Investigación) del doctorando, con la finalidad de que el director avale su aprovechamiento y la CAPD pueda valorar la aportación de dicha actividad sobre la trayectoria del doctorando.

Generalmente estas estancias suelen realizarse en aquellos centros con los que tiene relación el director de tesis. La participación en consorcios y redes europeas facilita la realización de estas estancias.

La financiación de esta actividad procede de proyectos de investigación en los que participan los profesores y de los programas de movilidad de la Escuela, la UPM, la Comunidad de Madrid y el Ministerio; en algunos casos, se puede contar con financiación del centro receptor, lo cual facilita significativamente esta actividad.

Invited scholars

El programa de Doctorado DIO mantiene relación con numerosas instituciones nacionales y extranjeras que permiten traer a España a profesores invitados para impartir seminarios o debatir los proyectos de investigación con los estudiantes del programa. A continuación, se indican, a modo de ejemplo, algunos profesores que durante estos últimos años han colaborado en el marco de las tesis o la formación del doctorado:

- Giovanni Mummolo (Politecnico di Bari)
- Tolga Bektas (University of Liverpool)
- Du Sichen (KTH)
- Edgar Blanco (Massachusetts Institute of Technology)
- Rommert Dekker (Erasmus University of Rotterdam)
- Luk van Wassenhove (INSEAD)
- Lumbidi Kupanhy (University of Wakayama)
- Pierre Dejax (École de Mines de Nantes)
- Simme Douwe Flapper (Eindhoven University of Technology)
- Ana Paula Barbosa Povoá (Instituto Superior Técnico Lisboa)
- Erwin van der Laan (Erasmus University of Rotterdam)
- Marisa de Brito (Delft University of Technology)
- Carlos Méndez (Universidad Nacional del Litoral)
- Tolga Bektas (Southampton University)
- Bruno Lacarrière (École des Mines de Nantes)
- Ana Paula Lisboa Sohn (Universidade Federal de Santa Catarina)
- Sergio Arancibia (Universidad Central de Venezuela)
- Melanie Fritz (Universidad de Bonn)
- Henry Izquierdo (UNEG, Guayana, Venezuela)
- Wendy Purcell (Universidad de Harvard)
- Leda Stott (Universidad de Edimburgo)
- Sri Sri Tall (Michigan State University)
- Roberta Costa (Universidad de Roma "Tor Vergata")

Fuente: CAPD

VALORACIÓN Y OBSERVACIONES

Grado de Internacionalización	VALORACIÓN
Grado de internacionalización del programa de doctorado en términos de la participación en el programa de doctorado de investigadores y doctorandos internacionales, de la movilidad de los doctorandos y del resto de actividades con una vocación internacional	Durante el curso 2023/24 se presentaron 0 tesis con Mención Internacional (es decir el 0%)

3.12 Inserción laboral

INDICADORES DE RESULTADO

Búsqueda en LinkedIn de los egresados del 2019/20

- 1
 - Head of Business Intelligence en AIE Sociedad de Artistas · Jornada completa

- Profesora CSDMM - UPM · Jornada parcial Profesora de Proyectos de Emprendimiento, Innovación y Liderazgo en Moda en el Máster en Tecnología e Innovación en Diseño de Moda
 - Cofundadora de RuleEleven
 - Analista en Business ADN
 - Data auditor Manager en Stream Rights
 - Directora Adjunta del Programa 101Emprendimiento UNED
 - Fundadora de Cazadesayunos
- 2
 - Head of Innovation Area en AIE Sociedad de Artistas · Jornada completa
 - Profesor CSDMM - UPM · Jornada parcial Profesora de Proyectos de Emprendimiento, Innovación y Liderazgo en Moda en el Máster en Tecnología e Innovación en Diseño de Moda
 - Cofundador de RuleEleven
 - Comunicador en Business ADN
- 3
 - Air Power Operations PMTD – Digitalization Airbus
- 4
 - Transport Systems, Optimization, and Sustainability Specialist & Analyst en Contactica

Los resultados de inserción laboral se encuentran en el último estudio realizado para el OA para los años: 2019-2020-2019

Bloque_IV_Pregunta_3. El asesoramiento profesional y apoyo para la carrera académica y la inserción laboral **6,85/10***

Inserción laboral	VALORACIÓN
Egresados del programa doctorado, después de haber defendido la tesis doctoral	6

4. Propuestas de mejora

4.1 Análisis de las mejoras propuestas en cursos anteriores.

Propuesta 6	
Problema que se detectó	<p>Renovación de la Acreditación de 2021: Criterio 6 Resultados. A 6.1. En la memoria indican las siguientes tasas para alumnos a tiempo completo: 16% tasa de éxito en 3 años, 41% tasa de éxito en 4 años y 65% en 5 años. Y para tiempo parcial: 0% tasa de éxito en 3 años, 12,5% tasa de éxito en 4 años y 22% en 5 años. No se presentan evidencias que confirmen que los datos académicos se adecuan a estos aprobados en la memoria. Los datos proporcionados en el autoinforme y en las tablas respecto al total de alumnos que han ingresado en el programa difiere, de 59 a 41. Esto no permite que se pueda emitir valoración al respecto pues no se aportan evidencias concretas o reales sobre estos indicadores.</p>
Descripción de la Propuesta de mejora	<p>AM 6.1. El autoinforme contenía efectivamente una errata. El número de alumnos ingresado en el programa en el período objeto de acreditación es 41 y no 59 (se incluyó erróneamente la información del año 20/21). Las tasas, por tanto, son también erróneas. Las tasas para alumnos a tiempo completo son: 50% tasa de éxito en 3 años; 40% tasa de éxito en 4 años; 20% tasa de éxito en 5 años. Para tiempo parcial son: 100% tasa de éxito en 5 años. Por otro lado, la Tabla 6, presentada como parte de las evidencias que acompañaban al autoinforme presenta la información detallada sobre las tesis defendidas, incluyendo la fecha de admisión en el programa, la fecha de depósito, la calificación obtenida y el régimen de dedicación del estudiante (tiempo completo o parcial). Pedimos disculpas por los errores detectados y quedamos a su disposición si fuera necesaria más información. Se pondrán al día los indicadores del programa y se publicarán en la página web.</p> <p>, En el informe del curso 2022-23 se propuso que el Informe de Titulación del PD se publicase en la web del DIO y que en este informe se incluyesen las tasas de éxito.</p>
¿Ha sido implantada?	<p>Sí. Actualmente se encuentra disponible en el siguiente enlace. El informe recoge la tasa de éxito, que en 3 años es del 20% , en 4 años del 16,67% y la duración promedio de los estudios es de 4.20 años. Sin embargo, estos indicadores están calculados sobre el total de estudiantes del PD y no se distinguen entre doctorandos a tiempo completo o tiempo parcial. En el caso del DIO el 23% de los estudiantes (8 de 35) están matriculados a tiempo parcial</p>

Valoración de su eficiencia y viabilidad o razón de la no implantación	

Propuesta 1	
Problema que se detectó	Algunos procesos, como el de lectura de tesis, se hacen largos si se tienen pocas reuniones anuales de la CAPD
Descripción de la Propuesta de mejora	Tener una reunión mensual de la CAPD con fechas planificadas para que estudiantes e investigadores puedan planificarse
Agentes responsables	CAPD
Grado de prioridad	Alta
¿Ha sido implantada?	Si
Valoración de su eficiencia y viabilidad o razón de la no implantación	Excelente

Propuesta 2	
Problema que se detectó	La herramienta <i>Thesis</i> no guarda toda la información relacionada con un estudiante: DAD con consulta rápida, estancias, etc. Además, los históricos de los estudiantes que han finalizado el programa de doctorado desaparecen de la plataforma Thesis.
Descripción de la Propuesta de mejora	Crear un sistema de gestión en paralelo para recoger esa información. Solicitar que se dote a la plataforma Thesis de funcionalidades que permitan un acceso directo a la información y evidencias y la creación de informes.
Agentes responsables	EID
Grado de prioridad	Alta
¿Ha sido implantada?	No
Valoración de su eficiencia y viabilidad o razón de la no implantación	Depende de Doctorado UPM y su digitalización

Propuesta 3	
Problema que se detectó	La web no se actualiza con la periodicidad deseada
Descripción de la Propuesta de mejora	Adecuar el procedimiento de actualización para reducir los plazos.
Agentes responsables	CAPD
Grado de prioridad	Alta
¿Ha sido implantada?	Si
Valoración de su eficiencia y viabilidad o razón de la no implantación	Adecuada.

4.2 Propuestas de mejora para los cursos académicos siguientes

Propuesta 1	
Problema detectado	La información de doctorandos ha de ser recogida de manera manual
Breve descripción de la Propuesta de mejora	A falta de otras integraciones con los programas de gestión de Thesis se promueve la generación de sistema interno de recogida de esta información
Agentes responsables	Coordinación del PD
Grado de prioridad	Media

5. Valoración global

5.1 Fortalezas del programa de doctorado.

Es un programa con una única línea de investigación que es muy amplia.

Doctorandos con un perfil empresarial claro, podría facilitar la generación de acuerdos de investigación industriales.

5.2 Debilidades del programa de doctorado.

Existen pocos alumnos con beca o contrato de investigación, suele implicar tesis largas o abandonos porque la investigación se realiza en paralelo con un trabajo externo.