



**POLITÉCNICA**



UNIVERSIDAD POLITÉCNICA DE MADRID  
ESCUELA TÉCNICA SUPERIOR DE  
INGENIEROS INDUSTRIALES

# Informe Final del Plan Anual de Calidad 2025

Escuela Técnica Superior de Ingenieros Industriales  
Universidad Politécnica de Madrid

Fecha de aprobación en Comisión de Garantía de Calidad: 20/03/2026

Fecha de aprobación en Consejo de Escuela: 23/03/2026



## ÍNDICE DEL DOCUMENTO

---

1.	Introducción .....	2
2.	Seguimiento del Plan Anual de Calidad 2025: Acciones. ....	3
3.	Estado final de las acciones propuestas en el PAC 2025.....	3

### 1. Introducción

---

En este documento se informa sobre el estado de implantación y consecución de las acciones propuestas en el Plan Anual de Calidad (PAC) de 2025 de la Escuela Técnica Superior de Ingenieros Industriales de la UPM.

La ETSII posee el Certificado de Renovación de la Implantación de su Sistema de Garantía Interna de Calidad (SGIC-ETSII 2.1 en transición al 2.2) de acuerdo con el modelo SISCAL de la Fundación para el Conocimiento madri+d (emitido con fecha 3 de febrero de 2025 y con una validez de 6 años). Con fecha 7 de mayo de 2025 se recibió el Informe Favorable de la renovación de la Acreditación Institucional por la Fundación para el Conocimiento madri+d.

En la actualidad, la Acreditación Institucional garantiza el compromiso con la excelencia académica y la calidad en la formación impartida en los títulos oficiales de Grado, Máster y Doctorado de la ETSII-UPM con una vigencia de seis años a partir de la fecha de la resolución del Consejo de Universidades del 26 de mayo de 2025.

La Acreditación Institucional fue recibida por primera vez en 2019, siendo la Escuela una de las primeras instituciones de educación superior en recibirla en la Comunidad de Madrid por el cumplimiento de los dos requisitos establecidos en el Real Decreto 420/2015:

- Haber renovado la acreditación inicial de, al menos, la mitad de los títulos oficiales de Grado y Máster que se impartan.
- Contar con la certificación de la implantación de un Sistema Interno de Garantía de Calidad en el centro, orientado a la mejora continua de la formación que se ofrece a los estudiantes.

Con la publicación del Real Decreto 640/2021 se reforzó el papel de la Acreditación Institucional, ampliando la misma a los programas de Doctorado. De este modo la ETSII, al cumplir también el requisito de haber renovado la acreditación inicial de, al menos, la mitad de los títulos de doctorado, amplió el alcance de su Acreditación Institucional a todas sus titulaciones oficiales.

El PAC 2025 se elaboró en la Comisión de Garantía de Calidad el 26/06/2025 y se aprobó en Consejo de Escuela de 02/07/2025. Incluye 179 acciones de mejora



identificadas por los responsables de los procedimientos, a partir del análisis de los resultados del SGIC-ETSII; las propuestas de la dirección; responsables de los títulos y de servicios; las provenientes de los planes de mejora comprometidos en autoinformes de seguimiento; por recomendaciones de los informes de acreditación de los títulos, externas e internas, nacionales e internacionales; y las oportunidades de mejora del Informe Final de Renovación de la Acreditación Institucional.

El PAC 2025 está alineado con la Política y Objetivos de Calidad definidos en el Manual del SGIC ([MSGIC2.1 ETSII-UPM](#)) y con las líneas estratégicas de la Dirección de la ETSII: 1. Formación, 2. Talento, 3. Internacionalización, 4. Sostenibilidad, 5. Conexión con la Sociedad, 6. Investigación y Transferencia, 7. Referente, 8. Sentimiento ETSII.

## 2. Seguimiento del Plan Anual de Calidad 2025: Acciones

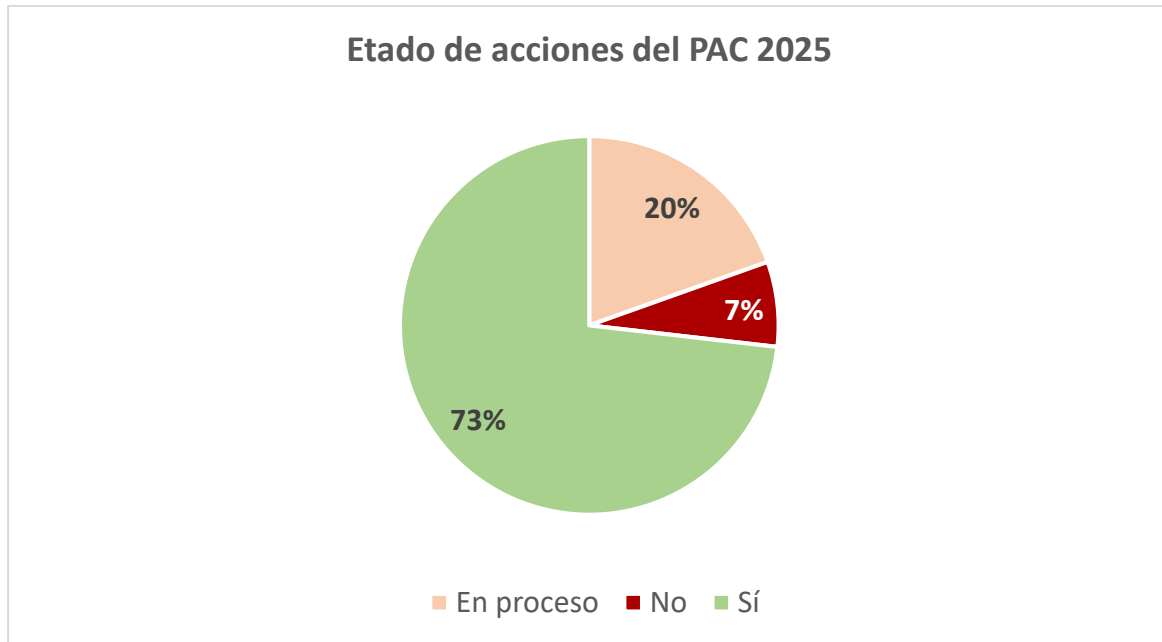
No se realizó el seguimiento semestral del Plan Anual de Calidad porque, debido al cambio de equipo directivo durante el primer semestre de 2025, el PAC no se aprobó hasta mitad de año. No obstante, se envió un correo electrónico recordatorio a todos los responsables con las acciones propuestas para su revisión con el fin de que tuvieran tiempo de ejecutarlas al finalizar el año.

## 3. Estado final de las acciones propuestas en el PAC 2025

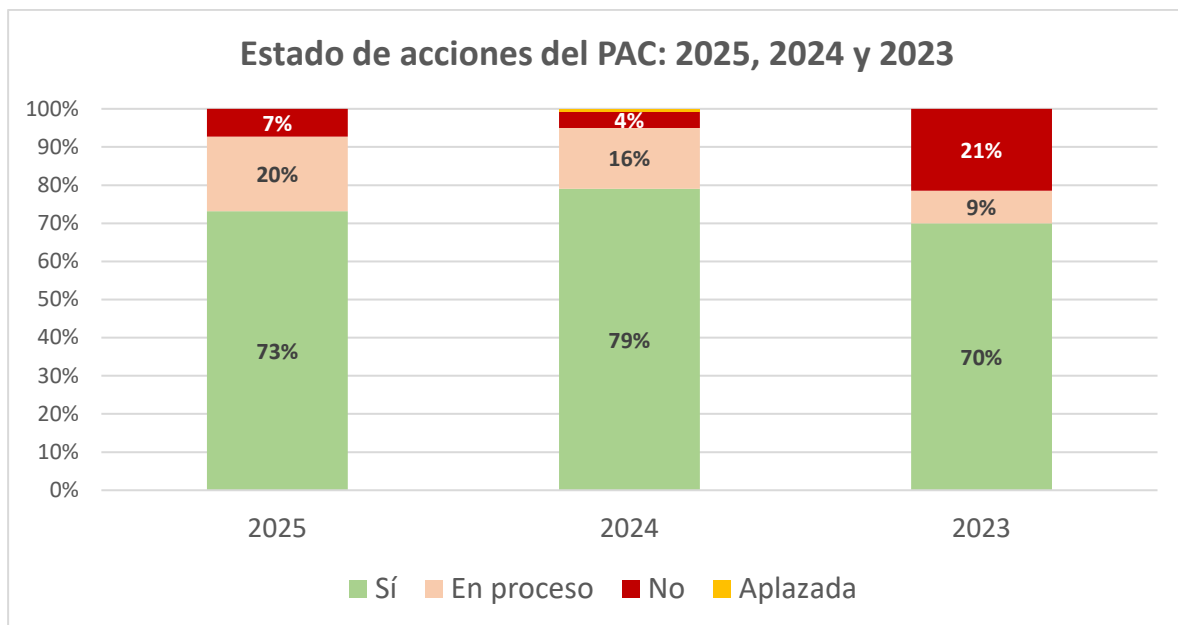
En la fecha de elaboración de este informe en Comisión de Garantía de Calidad, 20 de marzo de 2026, la situación de las 179 acciones propuestas en el PAC 2025 se muestra en las Tablas 1 y 2:

**Tabla 1: Estado de las acciones del PAC 2025, PAC 2024 y PAC 2023**

<b>Estado</b>	<b>Total 2025</b>	<b>% del total de acciones</b>	Total 2024	% del total de acciones	Total 2023	% del total de acciones
No	<b>13</b>	<b>7%</b>	6	4%	12	9%
En proceso	<b>35</b>	<b>20%</b>	23	16%	30	21%
Aplazada			1	1%	0	0%
Sí	<b>131</b>	<b>73%</b>	114	79%	98	70%
<b>Total</b>	<b>179</b>	<b>100%</b>	144	100%	140	100%



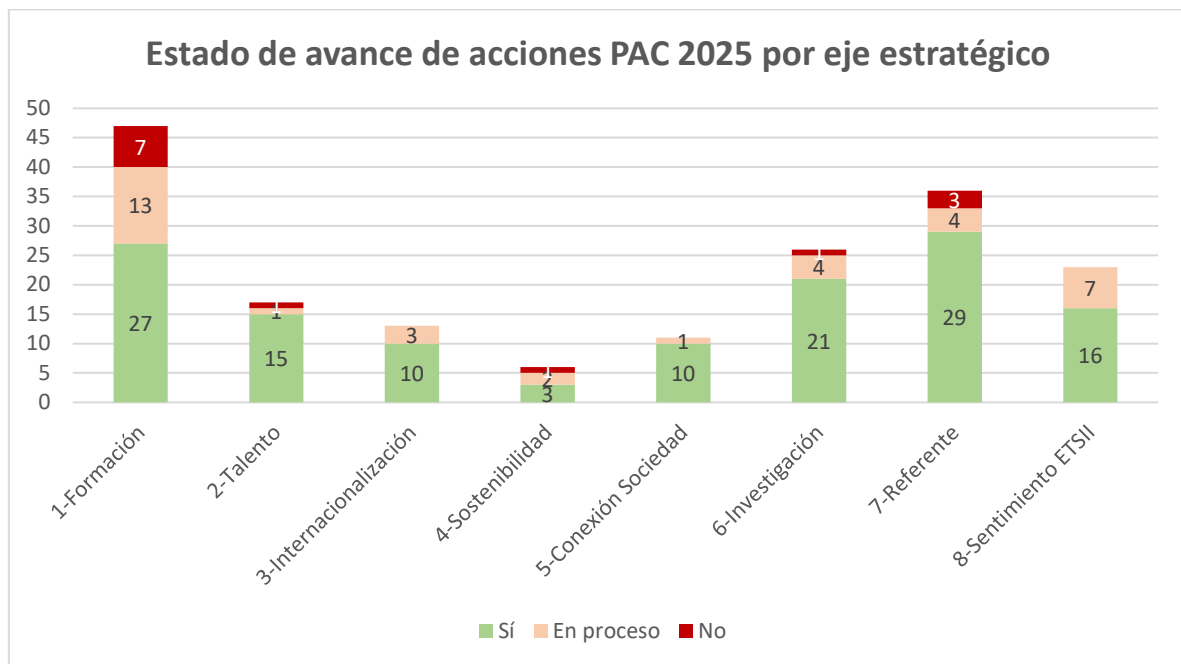
**Figura 1: Estado de las acciones del PAC 2025**



**Figura 2: Estado de las acciones del PAC 2025, PAC 2024 y PAC 2023**

**Tabla 2: Estado final de las acciones del PAC 2025 por eje estratégico**

Eje Estratégico	No	En proceso	Sí	Total
1-Formación	7	13	27	47
2-Talento	1	1	15	17
3-Internacionalización		3	10	13
4-Sostenibilidad	1	2	3	6
5-Conexión con la Sociedad		1	10	11
6-Investigación	1	4	21	26
7-Referente	3	4	29	36
8-Sentimiento ETSII		7	16	23
<b>Total general</b>	<b>13</b>	<b>35</b>	<b>131</b>	<b>179</b>



**Figura 3: Estado de las acciones del PAC 2025 por eje estratégico**



En la Tabla 3 se detalla el estado de las acciones propuestas del PAC 2025 a fecha 20 de marzo de 2026 y, en su caso, la justificación del mismo.

Los acrónimos utilizados en la Tabla 3 corresponden a los cargos del Equipo de Dirección a fecha 30 de abril de 2025:

- (DIR) Director
- (SEC) Secretaria Académica
- (SOA) Subdirección de Ordenación Académica
- (SCE) Subdirección de Calidad y Estrategia
- (SRI) Subdirección de Relaciones Institucionales
- (SINVI) Subdirección de Investigación e Innovación
- (SIP) Subdirector de Infraestructuras y Patrimonio
- (AEstudiantes) Adjunta a la Dirección para Estudiantes
- (ATSostenible) Adjunta a la Dirección para Transformación Sostenible
- (APARSID) Adjunto a la Dirección para el PARS e Innovación Docente
- (ARI) Adjunto a la Dirección para Relaciones Internacionales
- (AEstrategia) Adjunta a la Dirección para la Estrategia
- (AInvestigaciónE) Adjunta a la Dirección para Apoyo a Investigación y Emprendimiento
- (APOD) Adjunto a la Dirección para el POD
- (DEFC) Delegada del Director para Empresas y Formación Continua
- (DImagen) Delegado del Director para Imagen Corporativa
- (DPatrimonio) Delegada del Director para Patrimonio
- (AC) Administradora de Centro



**POLITÉCNICA**



UNIVERSIDAD POLITÉCNICA DE MADRID  
ESCUELA TÉCNICA SUPERIOR DE  
INGENIEROS INDUSTRIALES

Tabla 3: Estado de las acciones del PAC 2025 a fecha 20 de marzo de 2026

Origen/ Necesidad	Cód.	Acciones a llevar a cabo 2025	Eje	Responsable	¿Quién participa?	Fecha	Indicador	Valor	Justificación
DIR	DIR-1	Realización de actividades de recepción e información a las personas que se incorporan a la ETSII-UPM	8	DIR	DIR	dic-25	¿Se ha realizado?	En proceso	En progreso. Es un acto que se ha de repetir periódicamente, el último se celebró el 30 de mayo
DIR	DIR-2	Liderazgo en el desarrollo del Plan Estratégico (Relacionado con AEstrategia-1)	8	DIR	DIR + AEstrategia	dic-25	¿Se ha realizado?	Sí	Sí, los trabajos están en marcha y tendremos la primera reunión estratégica en el equipo en enero de 2026
DIR	DIR-3	Organización de reuniones estratégicas y con colectivos específicos	8	DIR	DIR	dic-25	¿Se ha realizado?	Sí	Sí, nos hemos reunido con delegación el 12 de noviembre y el 1 de diciembre con PDI y PTGAS
DIR	DIR-4	Seguimiento de actividades de las Cátedras y Aulas de la ETSII-UPM (Relacionado con DEFC 1,2,3,4,5,6,7 y SINVI 8 y 9)	6	DIR	DIR + DEFC + SINVI	dic-25	¿Se ha realizado?	Sí	Sí, seguimiento continuo
DIR	DIR-5	Fomento de la formación en idiomas para el PTGAS	2	DIR	DIR	dic-25	¿Se ha realizado?	Sí	Sí, se siguen ofertando los cursos
DIR	DIR-6	Interlocución con el Rectorado para la revisión de la actividad docente de los departamentos	8	DIR	DIR + SOA + Rectorado	dic-25	¿Se ha realizado?	Sí	Sí, se sigue enviando información, a la espera de la publicación de los resultados del modelo de actividad departamental
DIR+DEFC	DIR-7	Desarrollo de las actividades de la Cátedra Talgo (Relacionado con DEFC-12)	6	DIR	DIR+DEFC	dic-25	¿Se ha realizado?	Sí	Sí, se continúa con las actividades
DIR	DIR-8	Desarrollo de las actividades de la Cátedra CEIDEN (Relacionado con DEFC-12)	6	DIR	DIR+DEFC	dic-25	¿Se ha realizado?	En proceso	La Escuela continúa albergando las reuniones periódicas de CEIDEN
DIR	DIR-9	Interlocución con el Rectorado para la consecución de una mayor dotación de PTGAS en servicios centrales y departamentos de la ETSII-UPM	2	DIR	DIR + AC	dic-25	¿Se ha realizado?	Sí	Sí, se han mantenido entrevistas con el Gerente y se está dotando a la Escuela



**POLITÉCNICA**



UNIVERSIDAD POLITÉCNICA DE MADRID  
ESCUELA TÉCNICA SUPERIOR DE  
INGENIEROS INDUSTRIALES

Origen/ Necesidad	Cód.	Acciones a llevar a cabo 2025	Eje	Responsable	¿Quién participa?	Fecha	Indicador	Valor	Justificación
DIR	DIR-10	Continuación de actos académicos: Entrega de Diplomas	8	DIR	DIR + SEC + Secretaría Alumnos+ DImagen	dic-25	¿Se ha realizado?	Sí	Sí, se han llevado a cabo las entregas de verano y de invierno
DIR	DIR-11	Coordinación y seguimiento de actividades del 175 aniversario de la Ingeniería Industrial (Relacionado con DPatrimonio-1 y DImagen-1)	7	DIR	DIR + DPatrimonio	dic-25	¿Se ha realizado?	Sí	Sí, se continúa promocionando el aniversario con distintas actividades
DIR	DIR-12	Aumento del impacto de la AAA y la comunicación a Grupos de Interés mediante redes sociales	7	DIR	DIR	dic-25	¿Se ha realizado?	Sí	Se difunden las actividades que se realizan y en las que participa la Escuela a través de RRSS
DIR	DIR-13	Coordinación con la Conferencia de Directores de Escuelas de Ingeniería Industrial	7	DIR	DIR	dic-25	¿Se ha realizado?	Sí	Sí, se ha reunido la CDII y he asistido a la reunión conjunta con representantes del Consejo General de Colegios Oficiales de Ingeniería Industrial
DIR	DIR-14	Colaboración y promoción de actividades promovidas por el estudiantado: Cybertech, Volun Fair, Induforum, San Pepe, ... (Relacionado con AEstudiantes-14)	5	DIR	DIR + AEstudiantes	dic-25	¿Se ha realizado?	Sí	Sí, se continúa apoyando estas iniciativas
DIR	DIR-15	Continuación de actos sociales: Copa de Navidad, Fiesta del Verano	8	DIR	DIR	dic-25	¿Se ha realizado?	Sí	Sí, se ha celebrado la fiesta de verano y la copa de navidad
DIR	DIR-16	Coordinación y seguimiento de las acciones relacionadas con el mecenazgo (Relacionado con SIP-6)	7	DIR	DIR + SIP + AC	dic-25	¿Se ha realizado?	Sí	Sí, se ha recabado información sobre el programa de mecenazgo UPM. A la espera de la publicación de la página web
DIR	DIR-17	Supervisión y seguimiento de la mejora de las infraestructuras de la Escuela (aulas, laboratorios, edificio, zonas comunes, ...) y la prevención de riesgos laborales (Relacionado con SIP-1, 2, 7 y 8)	7	DIR	DIR + SIP + AC	dic-25	¿Se ha realizado?	Sí	Sí, distintas acciones



**POLITÉCNICA**



UNIVERSIDAD POLITÉCNICA DE MADRID  
**ESCUELA TÉCNICA SUPERIOR DE  
 INGENIEROS INDUSTRIALES**

Origen/ Necesidad	Cód.	Acciones a llevar a cabo 2025	Eje	Responsable	¿Quién participa?	Fecha	Indicador	Valor	Justificación
DIR	DIR-18	Organización de reuniones periódicas del Consejo Asesor de la ETSII	5	DIR	DIR	dic-25	¿Se ha realizado?	Sí	Sí, se ha celebrado la de invierno y programado la de primavera de 2026
DIR	DIR-19	Coordinación de mejoras en la Escuela para una transición ecológica (Relacionado con SIP-7)	4	DIR	DIR + SIP	dic-25	¿Se ha realizado?	Sí	Sí
DIR	DIR-20	Participación Ley de Industria	7	DIR	DIR	dic-25	¿Se ha realizado?	Sí	Se ha debatido con CDII y COIIM sobre la propuesta presentada
DIR	DIR-21	Revisión de competencias de Ingeniería Industrial (Orden CIN)	7	DIR	DIR	dic-25	¿Se ha realizado?	Sí	Sí, se ha debatido con CDII, COIIM, CGCOII, AIIM
DEFC+DIR	DIR-22	Liderazgo del impulso a los mecanismos de colaboración de empresas/empleadores con la Escuela (SAE, Cátedras y Aulas, visitas a empresas, ...) (Relacionado con DEFC-9)	5	DEFC	DIR + DEFC + AEstudiantes	dic-25	¿Se ha realizado?	Sí	Sí, se continúa programando el lanzamiento, previsto para el año que viene, probablemente enero
DIR	DIR-23	Fomento de las relaciones y actividades conjuntas con el Barrio de la Ciencia (MNCC, centro educativo Ramiro de Maeztu, CESEDEN, Junta Municipal de Chamartín...)	5	DIR	DIR + SIP + ATSostenible	dic-25	¿Se ha realizado?	Sí	Si, se ha aprobado en Consejo de Gobierno del Ayuntamiento y se ha celebrado la presentación oficial en la Escuela
DIR	DIR-24	Colaboración y promoción de CIBITEC	5	DIR	DIR	dic-25	¿Se ha realizado?	Sí	Sí, se ha finalizado la edición 2025 y colaboramos en la 2026
DIR	DIR-25	Colaboración y promoción del concurso La Ingeniería en Tus Manos (LIETM)	2	DIR	DIR + APARSID	dic-25	¿Se ha realizado?	Sí	Sí, se han programado distintas actividades en la Escuela
DIR	DIR-26	Coordinación de la participación en la Semana de la Ciencia	2	DIR	DIR	dic-25	¿Se ha realizado?	Sí	Sí, se ha celebrado la edición 25 y se colaborará en la 26
DIR	DIR-27	Seguimiento de las actividades EELISA (Relacionado con SRI-3 y 14 y ATSostenible-6)	3	DIR	DIR	dic-25	¿Se ha realizado?	Sí	Sí, se continúa con las actividades dentro de EELISA
DIR	DIR-28	Colaboración y promoción de Magia por Benín	5	DIR	DIR	dic-25	¿Se ha realizado?	Sí	Se ha aprobado la compra de 150 entradas para sortear en la Escuela



**POLITÉCNICA**



UNIVERSIDAD POLITÉCNICA DE MADRID  
**ESCUELA TÉCNICA SUPERIOR DE  
 INGENIEROS INDUSTRIALES**

Origen/ Necesidad	Cód.	Acciones a llevar a cabo 2025	Eje	Responsable	¿Quién participa?	Fecha	Indicador	Valor	Justificación
SEC	SEC-1	Publicar los Acuerdos de Consejo de Escuela, Comisión de Gobierno y Comisión de Garantía de Calidad	8	SEC	SEC	dic-25	¿Se ha realizado?	Sí	Sí
SEC	SEC-2	Publicación en la página Web de la información sobre las elecciones	8	SEC	SEC	dic-25	¿Se ha realizado?	Sí	Sí
SEC	SEC-3	Actualización de la composición de las Comisiones y posterior traslación al Manual de Calidad	8	SEC	SEC + SCE	dic-25	¿Se ha realizado?	En proceso	La composición de las Comisiones ha variado muchas veces en los últimos meses. Se ha actualizado en el repositorio, pero no ha dado tiempo a actualizarlo en el Manual de Calidad.
SCE + SEC	SEC-4	Revisión de la estructura del Repositorio y actualización de las carpetas	8	SEC	Equipo Dirección	dic-25	¿Se ha realizado?	Sí	Sí
Acreditación Institucional + SOA + Reuniones estratégicas con Personal y alumnado sobre Ordenación Académica y Evaluación Progresiva	SOA-1	Estructuración de las reuniones de las Subcomisiones de Coordinación Académica (para que, mediante coordinación vertical y horizontal, se puedan identificar solapes de contenidos y puedan coordinarse las actividades y pruebas de evaluación progresiva (AI-2, -AI-17))	1	SOA	SOA + APARSID + APOD	dic-25	¿Se ha realizado?	Sí	Se ha desarrollado una hoja de cálculo por semestre y titulación, para que los coordinadores de las asignaturas trabajen sobre ella al planificar el curso
SOA + SRI+ Acreditación Institucional	SOA-2	Incremento de la oferta de las asignaturas bilingües en los planes de estudios (Relacionado con SRI-5)(AI-8)	3	SOA	SOA + APARSID + APOD	dic-25	¿Se ha realizado?	En proceso	Solo algunas de las asignaturas han pasado a Inglés
SOA + SCE	SOA-3	Reactivación de la Subcomisión de Estudios Máster (coordinar la recogida de evidencias, actas, etc. de cada uno de los programas)	1	SOA	SOA + APARSID + APOD	dic-25	¿Se ha realizado?	No	Falta de tiempo
Madri+d + SCE	SOA-4	Coordinación GIQ ETSII-ETSIDI	1	SOA	SOA + APARSID + APOD + SCE	dic-25	¿Se ha realizado?	Sí	Se mantiene con ellos la relación habitual



**POLITÉCNICA**



UNIVERSIDAD POLITÉCNICA DE MADRID  
**ESCUELA TÉCNICA SUPERIOR DE  
 INGENIEROS INDUSTRIALES**

Origen/ Necesidad	Cód.	Acciones a llevar a cabo 2025	Eje	Responsable	¿Quién participa?	Fecha	Indicador	Valor	Justificación
SOA	SOA-5	Talleres de competencias (trabajo en equipo y comunicación) impartidos dentro de Ingenia (AI-7)	1	SOA	SOA+ AEstudiantes	dic-25	¿Se ha realizado?	En proceso	Algunos talleres de comunicación han tenido lugar ya y otros serán en breve.
SOA + CAM	SOA-6	Gestión de la modificación de las titulaciones (en este periodo, seguimiento de las modificaciones iniciadas en el curso 2024/25 para el MUIO y MUIQ)	1	SOA	DIR+ SOA + APARSID + APOD + SCE + CAM	dic-25	¿Se ha realizado?	En proceso	Se ha modificado el MUIO. La modificación del MUIQ sigue en proceso
SCE	SOA-7	Publicación en el POD del PTGAS que participa en las prácticas de laboratorio para visibilizar su labor y mejorar su satisfacción (AI-16)	2	SOA	SOA + APARSID + APOD	dic-25	¿Se ha realizado?	Sí	Implementada la posibilidad en la pestaña de prácticas la inclusión del PTGAS responsable
DIR o APARSID	SOA-8	Desarrollo de actividades específicas para los alumnos del PARS	1	DIR	DIR+SOA+ Estudiantes	dic-25	¿Se ha realizado?	No	No se ha considerado necesario
SOA+ SCE (Encuestas de satisfacción con las Jornadas de Bienvenida)	SOA-9	División de la Jornada de Bienvenida del MUUI en dos partes (una adaptada a los alumnos de nuevo ingreso y otra común para todos los alumnos) para mejorar la satisfacción con la misma	1	SOA	SOA + APARSID + APOD	dic-25	¿Se ha realizado?	Sí	Ha resultado útil
SOA + Acreditación Institucional	SOA-10	Análisis, y si es necesario definición, de procesos de cara a la asignación del TFG/TFM para evitar una sobrecarga para los docentes. (AI-10)	1	SOA	SOA + APARSID + APOD	dic-25	¿Se ha realizado?	En proceso	Se está trabajando en ello
SCE + SOA + SGIC + Madri+d	SOA-11	Actualización de información en páginas web de los programas de Máster	1	SOA	SOA + APARSID + APOD+ SCE + CAM	dic-25	¿Se ha realizado?	No	No ha habido una coordinación por parte de la SOA
SOA	SOA-12	Diseño e implementación de herramientas para ayuda a la planificación académica (AI-11)	1	SOA	SOA + APARSID + APOD	dic-25	¿Se ha realizado?	Sí	Es la misma que la utilizada en las comisiones de coordinación de curso



**POLITÉCNICA**



UNIVERSIDAD POLITÉCNICA DE MADRID  
ESCUELA TÉCNICA SUPERIOR DE  
INGENIEROS INDUSTRIALES

Origen/ Necesidad	Cód.	Acciones a llevar a cabo 2025	Eje	Responsable	¿Quién participa?	Fecha	Indicador	Valor	Justificación
SOA	SOA-13	Evaluación de la nueva planificación académica implantada en el curso 2023-24. Adaptación a la nueva normativa de evaluación (AI-5)	1	SOA	SOA + APARSID + APOD	dic-25	¿Se ha realizado?	En proceso	Se ha tratado el tema en la reunión de estrategia con el PDI y en las comisiones de curso
SCE	SOA-14	Participación en el proceso de renovación de la herramienta GAUSS liderado por el Rectorado (RA + RD 822) con el apoyo de la SCE	1	SOA	SOA + APARSID + APOD + SCE	dic-25	¿Se ha realizado?	En proceso	Se ha asistido a dos reuniones a las que se nos ha convocado, pero todavía no ha concluido el proceso
SOA+ Departamentos	SOA-15	Actualización y/o modificación de las rúbricas para la evaluación de TFG/TFM	1	SOA	SOA + APARSID + APOD + SCE	dic-25	¿Se ha realizado?	Sí	Se aprobaron en la SEC de noviembre de 2025
EURACE	SOA-16	Incorporación de las recomendaciones del Informe definitivo de EURACE en GITI	1	SOA	SOA + APARSID + APOD + SCE	dic-25	¿Se ha realizado?	En proceso	En proceso. Se están evaluando los resultados de los cambios en la metodología docente y sistemas de evaluación implantados en el curso 2023-24.
EURACE	SOA-17	Incorporación de las recomendaciones del Informe definitivo de EURACE en GIQ en coordinación con la ETSIDI	1	SOA	SOA + APARSID + APOD + SCE	dic-25	¿Se ha realizado?	En proceso	En proceso. Se están evaluando los resultados de los cambios en la metodología docente y sistemas de evaluación implantados en el curso 2023-24.
SCE	SOA-18	Actualización de los procesos dependientes de la SOA al modelo 2.2 del SGIC (Relacionado con SCE-9)	1	SOA	SOA + APARSID + APOD + SCE	dic-25	¿Se ha realizado?	Sí	Se ha actualizado el PR/CL/009 Gestión de TFTs en la primera semana de 2026, fruto del trabajo del último trimestre de 2025
SCE	SOA-19	Actualizaciones de las titulaciones en el RUCT	1	SOA	SOA	dic-25	¿Se ha realizado?	En proceso	Se está trabajando en las modificaciones de los planes de estudio
DIR	SOA-20	Elaboración de propuesta de reestructuración del MUJI	1	SOA	SOA + APARSID + APOD + Departamentos	dic-25	¿Se ha realizado?	No	Se ha pospuesto hasta terminar con la de GITI



**POLITÉCNICA**



UNIVERSIDAD POLITÉCNICA DE MADRID  
**ESCUELA TÉCNICA SUPERIOR DE  
 INGENIEROS INDUSTRIALES**

Origen/ Necesidad	Cód.	Acciones a llevar a cabo 2025	Eje	Responsable	¿Quién participa?	Fecha	Indicador	Valor	Justificación
SOA	SOA-21	Revisión del sistema de informe para la evaluación curricular de alumnos	1	SOA	SOA + APARSID + APOD + Departamentos	dic-25	¿Se ha realizado?	No	No ha sido posible tener una interlocución con DA.
SOA	SOA-22	Incorporación de la actividad académica a la herramienta informática del Rectorado	1	SOA	SOA + APARSID + APOD	dic-25	¿Se ha realizado?	En proceso	Pendientes de que desarrollen la herramienta
SOA	SOA-23	Modificación de especialidades de GITI	1	SOA	SOA + APARSID + APOD + Departamentos	dic-25	¿Se ha realizado?	En proceso	Ha habido una primera propuesta, que puede modificarse en función de la propuesta final de la parte troncal
SOA + Acreditación Institucional	SOA-24	Promover la oferta de asignaturas de competencias en MUII (AI-7) (Relacionado con SCE-12)	1	SOA	SOA + APARSID + APOD + SCE	dic-25	¿Se ha realizado?	No	No ha habido una demanda por parte de los alumnos. En el grado sí se ha hecho
DIR + SCE	SCE-1	Revisión y aprobación de Política y Objetivos de Calidad ETSII-UPM	7	SCE	SCE + DIR	dic-25	¿Se ha realizado?	Sí	Sí. Aprobado en Consejo de Escuela el 2 de julio de 2025
DIR + SCE + Auditoría SGIC	SCE-2	Elaboración del PAC 2025 / IF PAC 2024	7	SCE	SCE + Equipo de Dirección	dic-25	¿Se ha realizado?	Sí	Sí. Aprobados en Consejo de Escuela el 2 de julio de 2025 y 24 de abril de 2025, respectivamente.
SCE + Acreditación Institucional	SCE-3	Publicación en la web de las cifras, informes y resultados de las encuestas de satisfacción realizadas por el Observatorio Académico y comunicación de su disponibilidad a los interesados (AI-14)	7	SCE	SCE	dic-25	¿Se ha realizado?	Sí	Sí.
EURACE + SCE	SCE-4	Renovación de la acreditación EURACE para MUII, MUEI, MUIQ, MUAR	1	SCE	SCE + SOA+ CAM	dic-25	¿Se ha realizado?	No	En pausa por suspensión del proceso. A la espera de instrucciones externas.
SCE + Acreditación Institucional	SCE-5	Recopilación y actualización de evidencias e indicadores SGIC y apoyo a los responsables para seguimiento de procesos (Relacionado con SINVI-1, AEstudiantes-12) (AI-13)	7	SCE	SCE + Responsables de Procesos	dic-25	¿Se ha realizado?	Sí	Sí.



**POLITÉCNICA**



UNIVERSIDAD POLITÉCNICA DE MADRID  
**ESCUELA TÉCNICA SUPERIOR DE  
 INGENIEROS INDUSTRIALES**

Origen/ Necesidad	Cód.	Acciones a llevar a cabo 2025	Eje	Responsable	¿Quién participa?	Fecha	Indicador	Valor	Justificación
VEAC	SCE-6	Realización de la auditoría interna del Rectorado	7	SCE	SCE	dic-25	¿Se ha realizado?	Sí	Sí, convalidada por el proceso reciente de acreditación institucional
SCE + Acreditación Institucional	SCE-7	Revisión del Manual de Calidad, incluyendo la publicación del Mapa de Procesos actualizado (AI-12)	7	SCE	SCE	dic-25	¿Se ha realizado?	Sí	Sí. Aprobado en Consejo de Escuela el 2 de julio de 2025
SCE + Acreditación Institucional	SCE-8	Actualización de la información a publicar en la Web de Calidad y en las Webs de las titulaciones de la ETSII prestando especial atención al apartado de encuestas de satisfacción del PDI y PTGAS (AI-16)	7	SCE	SCE	dic-25	¿Se ha realizado?	Sí	Sí
SCE + Auditoría SGIC	SCE-9	Adaptación de las propuestas de los procesos del modelo 2.2 del SAIC del Rectorado y posterior aprobación ETSII-UPM e incorporación a la herramienta QSGIC (Relacionado con la SOA-18, AEstudiantes-16)	7	SCE	SCE + Responsables de Procesos	dic-25	¿Se ha realizado?	En proceso	En proceso. Se han modificado 3 procesos en el año 2025, y 5 en la primera semana de 2026, fruto del trabajo del último trimestre de 2025.
SCE + Auditoría SGIC	SCE-10	Elaboración y coordinación de los informes a publicar (ETSII en Cifras, Informes de Servicios, Informe de Personal, Informe de Recursos Materiales...)	7	SCE	SCE + Equipo de Dirección	dic-25	¿Se ha realizado?	Sí	Sí. La ETSII en cifras es bianual. La próxima edición es para el curso 2026 con los datos de 2025 y 2026.
SCE + Acreditación Institucional	SCE-11	Rediseño del alcance de la Subcomisión de Evaluación de Competencias (AI-7)	1	SCE	SCE + SOA	dic-25	¿Se ha realizado?	Sí	En proceso.
ABET+SCE	SCE-12	Desarrollo de los Informes Semestrales de Competencias para las titulaciones con el sello ABET (GITI-MUII) (Relacionado con SOA-24)	1	SCE	SCE + SOA	dic-25	¿Se ha realizado?	Sí	Sí. Se han realizado los informes pendientes del curso 2023/24 y 2024/25.
ABET+SCE	SCE-13	Continuación del ciclo de mejora continua de las competencias ABET	1	SCE	SCE + SOA	dic-25	¿Se ha realizado?	Sí	Sí. Se han mantenido reuniones de la SEC para avanzar en el proceso



**POLITÉCNICA**



UNIVERSIDAD POLITÉCNICA DE MADRID  
**ESCUELA TÉCNICA SUPERIOR DE  
 INGENIEROS INDUSTRIALES**

Origen/ Necesidad	Cód.	Acciones a llevar a cabo 2025	Eje	Responsable	¿Quién participa?	Fecha	Indicador	Valor	Justificación
SCE	SCE-14	Comunicación de la cultura de calidad, competencias y resultados de aprendizaje a la comunidad universitaria	7	SCE	SCE	dic-25	¿Se ha realizado?	Sí	Sí. A través de correo electrónico, reuniones <i>ad-hoc</i> y Consejo de Escuela
SCE	SCE-15	Coordinación con el Rectorado (COCAS, QLAB, ABET, EURACE, Doctorado, etc.)	7	SCE	SCE	dic-25	¿Se ha realizado?	Sí	Sí. Se ha asistido a las reuniones y se mantiene contacto a través de Teams y correo electrónico.
SRI	SRI-1	Promoción de la red T.I.M.E.	7	SRI	SRI+ARI	dic-25	¿Se ha realizado?	Sí	Realizado mediante difusión mailing, aumento de la presencia en nuestras slides y atención al alumnado. Destacar BECA LOREAL TIME que obtuvo Sofía Veldmann, estudiante nuestra, para financiar su movilidad de Double Degree a TU Munich.
SRI	SRI-2	Atracción alumnado (promoción en centros educativos, ferias como AULA, jornada de puertas abiertas, ...)	2	SRI	SRI+ARI	dic-25	¿Se ha realizado?	Sí	Promoción realizada en Institutos y AULA
SRI	SRI-3	Fomento de la movilidad Estudiantes, PDI y PTGAS - Aumento de plazas y actividades en el marco EELISA y ERASMUS+ (Relacionado con DIR-27)	3	SRI	SRI+ARI	dic-25	¿Se ha realizado?	Sí	Incremento de difusión por mailing gracias a la reposición de RRHH vacantes de la Oficina
SRI	SRI-4	Actualización y difusión de la Guía de Movilidad de Estudiantes Outgoing	3	SRI	SRI+ARI	dic-25	¿Se ha realizado?	Sí	Versión renovada y actualizada
SRI	SRI-5	Difusión de la oferta académica en inglés para alumnos/as incoming (relacionada con SOA-2)	3	SRI	SRI + SOA	dic-25	¿Se ha realizado?	Sí	Renovación y mejora de la web Incoming
SRI	SRI-6	Actualización y difusión del documento catálogo de destinos	3	SRI	SRI+ARI	dic-25	¿Se ha realizado?	Sí	Actualizado 2026 OK
SRI	SRI-7	Elaboración y análisis de encuestas para conocer la satisfacción del alumnado outgoing con el destino	3	SRI	SRI+ARI+ AEstudiantes	dic-25	¿Se ha realizado?	En proceso	Tarea en diseño



**POLITÉCNICA**



UNIVERSIDAD POLITÉCNICA DE MADRID  
ESCUELA TÉCNICA SUPERIOR DE  
INGENIEROS INDUSTRIALES

Origen/ Necesidad	Cód.	Acciones a llevar a cabo 2025	Eje	Responsable	¿Quién participa?	Fecha	Indicador	Valor	Justificación
SRI+ SCE + Acreditación Institucional	SRI-8	Actualización y difusión de los procedimientos Incoming (AI-13)	3	SRI	SRI+ARI	dic-25	¿Se ha realizado?	Sí	Revisión y mejora anual hecha, especialmente en gestión de alumnado de Prácticas/Investigación y Prof. Visitantes
SRI + Acreditación Institucional	SRI-9	Actualización y difusión de los procedimientos Outgoing (AI-13)	3	SRI	SRI+ARI	dic-25	¿Se ha realizado?	Sí	Diseño de nuevos recursos gráficos y esquemas para ayudar al estudiantado
SRI	SRI-10	Renovación de los acuerdos con las diferentes universidades (ERASMUS, MAGALLANES...) e incremento del número de plazas	3	SRI	SRI+ARI	dic-25	¿Se ha realizado?	Sí	Nuevas: Yokohama Univ, Uni. Cosenza, Uni Montevideo, etc. Renovaciones: Beihang, Darmstadt, KIT, Uni Napoli, ...
SRI	SRI-11	Búsqueda estratégica de nuevos socios y acuerdos	3	SRI	SRI+ARI	dic-25	¿Se ha realizado?	Sí	Yokohama, Beihang (Energy), BIT (Double Degree), Bakú Eng. Univ, Univ. Nacional. Andrés Bello
SRI	SRI-12	Elaboración y análisis de encuestas para conocer la satisfacción del alumnado outgoing con la ORI	3	SRI	SRI+ARI+ AEstudiantes	dic-25	¿Se ha realizado?	En proceso	Tarea en diseño
SRI	SRI-13	Mejora de los canales de comunicación con los estudiantes de movilidad (Incoming y Outgoing)	3	SRI	SRI+ARI	dic-25	¿Se ha realizado?	Sí	Mejora de procesos en Teams, gestión de citas e información web
SRI	SRI-14	Difusión de las comunidades y actividades EELISA entre el estudiantado, profesorado y PTGAS (Relacionado con DIR-27)	1	SRI	SRI+ARI	dic-25	¿Se ha realizado?	Sí	Incremento de difusión por mailing gracias a la reposición de RRHH vacantes de la Oficina
SCE+ Acreditación Institucional	SINVI-1	Recogida, seguimiento y actualización de las evidencias e indicadores de los procesos de Doctorado implementados a través de sus Informes de Seguimiento Interno (Relacionado con SCE-5) (AI-1)	1	SINVI	SINVI+CAPD+ SCE	dic-25	¿Se ha realizado?	Sí	Sí. Informes de seguimiento de programas de Doctorado del curso 2022/23 publicados en 2025 (apartado de calidad de cada titulación) y desarrollados los del curso 2023/24 que serán publicados en el primer trimestre de 2026.



**POLITÉCNICA**



UNIVERSIDAD POLITÉCNICA DE MADRID  
**ESCUELA TÉCNICA SUPERIOR DE  
 INGENIEROS INDUSTRIALES**

Origen/ Necesidad	Cód.	Acciones a llevar a cabo 2025	Eje	Responsable	¿Quién participa?	Fecha	Indicador	Valor	Justificación
SINVI+ AInvestigaciónE	SINVI-2	Actualización de la página web de Investigación	6	SINVI	SINVI+ AInvestigación E	dic-25	¿Se ha realizado?	Sí	Sí. Número de convocatorias, ayudas y premios publicados: 38
SINVI+SCE+ Acreditación Institucional	SINVI-3	Publicación de todos los informes de seguimiento Interno de los Programas del Doctorado en cuanto estén aprobados (AI-1)	1	SINVI	SINVI+SCE	dic-25	¿Se ha realizado?	Sí	Sí
SINVI+ AInvestigaciónE	SINVI-4	Normativa de Ayudas de I+D y Primeros Proyectos de la Escuela orientada a promover la investigación entre profesores y jóvenes investigadores de la ETSII	6	SINVI	SINVI+ AInvestigación E	dic-25	¿Se ha realizado?	Sí	Sí. <a href="https://www.industriales.upm.es/investigacion/ayudas-investigacion/">https://www.industriales.upm.es/investigacion/ayudas-investigacion/</a>
SINVI	SINVI-5	Reunión anual y apoyo continuo a los nuevos investigadores principales de los proyectos concedidos en la "Convocatoria Primeros Proyectos ETSII"	6	SINVI	SINVI+ AInvestigación E+ IPs	dic-25	¿Se ha realizado?	Sí	Sí.
SINVI	SINVI-6	Ejecución del proceso de las becas colaboración (becas TFM) en el marco de la "Convocatoria Primeros Proyectos ETSII"	6	SINVI	SINVI+ AInvestigación E	dic-25	¿Se ha realizado?	Sí	Sí.
SINVI	SINVI-7	Resultados con aula universidad Empresa CIMNE (Relacionado con DEFC-12)	6	SINVI	SINVI+ AInvestigación E+ DEFC+DIR	dic-25	¿Se ha realizado?	Sí	Sí.
SINVI+DIR	SINVI-8	Desarrollo de las actividades del Aula Universidad Empresa Madrid Subterra y presentación de resultados (Relacionado con DEFC-12)	6	SINVI	SINVI+ DEFC+DIR	dic-25	¿Se ha realizado?	Sí	Sí.
DIR + SINVI + DEFC	SINVI-9	Planificación y desarrollo de las actividades de la Cátedra Fundación Repsol de Transición Energética (Relacionado con DEFC-12)	6	SINVI	SINVI+DEFC+ DIR	dic-25	¿Se ha realizado?	Sí	Sí.



**POLITÉCNICA**



UNIVERSIDAD POLITÉCNICA DE MADRID  
**ESCUELA TÉCNICA SUPERIOR DE  
 INGENIEROS INDUSTRIALES**

Origen/ Necesidad	Cód.	Acciones a llevar a cabo 2025	Eje	Responsable	¿Quién participa?	Fecha	Indicador	Valor	Justificación
DEFC	SINVI-10	Promoción y avance de los doctorados industriales (Relacionado con DEFC-10)	6	DEFC	SINVI+DEFC+DIR	dic-25	¿Se ha realizado?	Sí	Si, a lo largo del año 2025 hay 13 Doctorados Industriales con diversas empresas en curso <a href="https://www.industriales.upm.es/empresas/colaboracion/doctorados-industriales/">https://www.industriales.upm.es/empresas/colaboracion/doctorados-industriales/</a>
SCE+ SINVI +Coordinadores de Doctorado	SINVI-11	Seguimiento y actualización de la información recogida en las webs de los Programas de Doctorado y establecimiento de información de orientación y apoyo básica	1	SINVI	SINVI+CAPD + SCE	dic-25	¿Se ha realizado?	En proceso	En proceso. Algunos programas han revisado sus webs (DIEE, DIO). La decisión de crear una nueva web ETSII ha postergado el proceso.
SINVI+ AInvestigaciónE	SINVI-12	Organización de Industriales Research Meeting	6	SINVI	SINVI+ AInvestigación E +DIimagen	dic-25	¿Se ha realizado?	Sí	Sí. Durante el 2025 se han celebrado dos ediciones la VIII y la IX. <a href="https://www.industriales.upm.es/investigacion/industriales-research-meeting/">https://www.industriales.upm.es/investigacion/industriales-research-meeting/</a>
AInvestigaciónE	SINVI-13	Estudio y posible implementación de iniciativas orientadas al impulso de la investigación entre estudiantes de la Escuela	6	AInvestigaciónE	AInvestigación E+ SINVI	dic-25	¿Se ha realizado?	Sí	Ayudas de iniciación a la investigación para estudiantes de TFM. Estas ayudas se concedieron a estudiantes que deben estar realizando su TFM en la actualidad
AInvestigaciónE	SINVI-14	Impulsar acciones de emprendimiento entre estudiantes de la Escuela (relacionado con AEstudiantes-17)	6	AInvestigaciónE	AInvestigación E+ SINVI+ AEstudiantes	dic-25	¿Se ha realizado?	En proceso	Está en trámites la ejecución de un título propio de experto en emprendimiento
SINVI+SCE	SINVI-15	Programar el envío anual de las tablas del Observatorio Académico a los coordinadores de programas de doctorado	1	SINVI	SINVI+SCE	dic-25	¿Se ha realizado?	Sí	Sí. Se ha creado un Drive compartido con los coordinadores donde se actualiza la información necesaria para desarrollar los informes de seguimiento.
SINVI+SCE	SINVI-16	Iniciar la elaboración de guías de orientación y apoyo a los doctorandos (normativa, plazos, buenas prácticas, actividades formativas, etc.)	2	SINVI	SINVI+SCE+C APD	dic-25	¿Se ha realizado?	No	Todavía no se ha iniciado esta acción



**POLITÉCNICA**



UNIVERSIDAD POLITÉCNICA DE MADRID  
**ESCUELA TÉCNICA SUPERIOR DE  
 INGENIEROS INDUSTRIALES**

Origen/ Necesidad	Cód.	Acciones a llevar a cabo 2025	Eje	Responsable	¿Quién participa?	Fecha	Indicador	Valor	Justificación
SINVI+SCE	SINVI-17	Iniciar la mejora del sistema de encuestación en los Programas de Doctorado: jornadas de bienvenida, en su caso, y actividades formativas	1	SINVI	SINVI+SCE+C APD	dic-25	¿Se ha realizado?	En proceso	Se ha iniciado. Se ha realizado una propuesta de encuesta para las jornadas de bienvenida para los programas que las realizan.
SINVI+ AInvestigaciónE + DIR	SINVI-18	Fomento de la participación de estudiantes de grado y máster en la investigación a través del IRM	2	SINVI	SINVI+ AInvestigación E	dic-25	¿Se ha realizado?	Sí	Sí
SINVI+ AInvestigaciónE + DIR+DEFC	SINVI-19	Promoción de redes de investigación con agentes externos que propongan problemas/retos reales ejemplo: experiencias ACCIONA, TALGO, REPSOL	6	SINVI	SINVI+ AInvestigación E+ DEFC	dic-25	¿Se ha realizado?	Sí	Se han realizado acciones con la Fundación Repsol. Desde Acciona también se han planteado retos y se han dado dos premios a los dos equipos ganadores de cada uno de ellos
SINVI+ AInvestigaciónE	SINVI-20	Promoción de la interacción Universidad + Empresa en I+D+i en colaboración con la DEFC (Relacionado con DEFC-9)	6	SINVI	SINVI+ AInvestigación E+ DEFC	dic-25	¿Se ha realizado?	Sí	Se han firmado varias Aulas/Cátedras: Aula Fundación ENDESA para promover el talento entre los jóvenes y favorecer los estudios de Máster en STEM; Cátedra con la EMT; Cátedra Accenture; Cátedra Innovación en procesos y tecnologías para la salud UPM-Ramón y Cajal Y se ha renovado la Cátedra con el Consejo de Seguridad Nuclear
SINVI+SCE + Acreditación Institucional	SINVI-21	Promover la mejora de la plataforma Thesis ante los órganos de decisión (AI-3 )	1	SINVI	SINVI+SCE	dic-25	¿Se ha realizado?	Sí	Sí. Algunos programas de doctorado han planteado mejoras a la Escuela Internacional de Doctorado. La Unidad de Calidad ha transmitido la necesidad en la Comisión de Calidad de la UPM.
DIR	SIP-1	Mejora de las instalaciones en materia de seguridad, protección contra incendios y prevención de riesgos laborales. (Relacionado con DIR-17)	7	SIP	SIP+DIR+AC	dic-25	¿Se ha realizado?	No	Pendiente contrata PCI



**POLITÉCNICA**



UNIVERSIDAD POLITÉCNICA DE MADRID  
**ESCUELA TÉCNICA SUPERIOR DE  
 INGENIEROS INDUSTRIALES**

Origen/ Necesidad	Cód.	Acciones a llevar a cabo 2025	Eje	Responsable	¿Quién participa?	Fecha	Indicador	Valor	Justificación
SSII+ Comisión de servicios	SIP-2	Mejora de las infraestructuras tecnológicas de la Escuela (Red de datos cableada, virtualización de puestos de trabajo, red inalámbrica, CPD de la Escuela, etc.) (Relacionado con DIR-17)	7	SIP	SIP+SSII	dic-25	¿Se ha realizado?	Sí	Sí
DIR	SIP-3	Licitación de obras, servicios y suministros conforme a la LCSP	7	SIP	SIP+DIR+AC	dic-25	¿Se ha realizado?	Sí	Sí
DIR	SIP-5	Actualización de las instalaciones de las aulas	7	SIP	SIP+DIR+AC	dic-25	¿Se ha realizado?	No	Falta presupuesto. Inversión realizada en años previos
DIR+SIP + AC	SIP-4	Incremento de los ingresos por alquiler de espacios y otras actividades (presupuesto no consolidado)	7	SIP	SIP+ AC	dic-25	¿Se ha realizado?	Sí	Sí
DIR	SIP-6	Desarrollo y ejecución de las acciones de mecenazgo definidas conjuntamente con la Dirección (Relacionado con DIR-16)	7	SIP	SIP+DIR+ DPatrimonio	dic-25	¿Se ha realizado?	No	Se ha recabado información sobre el programa de mecenazgo UPM. A la espera de la publicación de la página web
DIR+SIP	SIP-7	Mejora de las infraestructuras y las instalaciones de la ETSII relacionadas con la eficiencia energética y sistema de fontanería (Relacionado con DIR-17)	7	SIP	SIP+DIR+AC	dic-25	¿Se ha realizado?	Sí	Sí
DIR	SIP-8	Mejora en los equipamientos e infraestructuras de los laboratorios (Relacionado con DIR-17)	7	SIP	SIP+DIR+AC	dic-25	¿Se ha realizado?	Sí	Sí
DIR	SIP-9	Seguimiento de la Inspección Técnica de Edificios: obras de reforma y acondicionamiento	7	SIP	SIP+DIR+AC	dic-25	¿Se ha realizado?	Sí	Sí
DIR	SIP-10	Responder y actuar, junto con el CSIC, ante los requerimientos del CYII	7	SIP	SIP+DIR+AC	dic-25	¿Se ha realizado?	En proceso	En proceso



**POLITÉCNICA**



UNIVERSIDAD POLITÉCNICA DE MADRID  
**ESCUELA TÉCNICA SUPERIOR DE  
 INGENIEROS INDUSTRIALES**

Origen/ Necesidad	Cód.	Acciones a llevar a cabo 2025	Eje	Responsable	¿Quién participa?	Fecha	Indicador	Valor	Justificación
AEstudiantes	AEstudiantes-1	Comunicación al alumnado de las posibilidades de realizar prácticas en empresas (Mantenimiento de las asignaturas de PPEE (Prácticas en empresas) en Moodle, actualización de la Web, organización de conferencias con el alumnado...)	1	AEstudiantes	AEstudiantes	dic-25	¿Se ha realizado?	Sí	Sí
AEstudiantes	AEstudiantes-2	Apoyo a Asociaciones	8	AEstudiantes	AEstudiantes	dic-25	¿Se ha realizado?	Sí	Sí
AEstudiantes	AEstudiantes-3	Convocatoria de ayuda económica a asociaciones	8	AEstudiantes	AEstudiantes	dic-25	¿Se ha realizado?	En proceso	En proceso
AEstudiantes	AEstudiantes-4	Actualización de la información sobre prácticas en empresa en la web de la Escuela y en las titulaciones.	1	AEstudiantes	AEstudiantes	dic-25	¿Se ha realizado?	Sí	Sí
AEstudiantes	AEstudiantes-5	Gestión de Prácticas Externas	1	AEstudiantes	AEstudiantes	dic-25	¿Se ha realizado?	Sí	Sí
AEstudiantes	AEstudiantes-6	Impulso al programa de visitas de alumnos a empresas (Relacionado con DEFC-9)	1	AEstudiantes	AEstudiantes+ DEFC	dic-25	¿Se ha realizado?	Sí	Sí
AEstudiantes	AEstudiantes-7	Continuación del Proyecto Mentor ofertado a estudiantes de Grado, Máster e Internacionales, poniendo el foco en la mejora del programa con estudiantes internacionales	2	AEstudiantes	AEstudiantes	dic-25	¿Se ha realizado?	Sí	Sí
AEstudiantes	AEstudiantes-8	Acciones para aumentar el número de alumnos mentores	2	AEstudiantes	AEstudiantes	dic-25	¿Se ha realizado?	Sí	Sí
AEstudiantes	AEstudiantes-9	Completar las sesiones individuales con unas nuevas sesiones grupales enfocadas a resolver problemáticas que se repiten entre los estudiantes (por ejemplo: gestión de la ansiedad , gestión académica)	2	AEstudiantes	AEstudiantes	dic-25	¿Se ha realizado?	Sí	Sí



**POLITÉCNICA**



UNIVERSIDAD POLITÉCNICA DE MADRID  
**ESCUELA TÉCNICA SUPERIOR DE  
 INGENIEROS INDUSTRIALES**

Origen/ Necesidad	Cód.	Acciones a llevar a cabo 2025	Eje	Responsable	¿Quién participa?	Fecha	Indicador	Valor	Justificación
AEstudiantes	AEstudiantes-10	Programa de apoyo al aprendizaje dirigido a estudiantes de primer curso.	2	AEstudiantes	AEstudiantes	dic-25	¿Se ha realizado?	Sí	Sí
AEstudiantes	AEstudiantes-11	Programa de Desarrollo Personal Aplicado a la Formación de Profesionales (actividad acreditable).	1	AEstudiantes	AEstudiantes	dic-25	¿Se ha realizado?	Sí	Sí
SCE	AEstudiantes-12	Incluir los indicadores del SGIC relativos a las prácticas externas en la última subcomisión de prácticas del curso académico (Relacionado con SCE-5)	1	AEstudiantes	AEstudiantes	dic-25	¿Se ha realizado?	Sí	Sí (en enero 2026)
DIR	AEstudiantes-13	Programa ImportaTE	8	AEstudiantes	AEstudiantes	dic-25	¿Se ha realizado?	Sí	Sí
AEstudiantes	AEstudiantes-14	Gestión del proyecto Feria de Empleo INDUFORUM (Relacionado con DIR-14)	1	AEstudiantes	AEstudiantes	dic-25	¿Se ha realizado?	Sí	Sí
AEstudiantes	AEstudiantes-15	Seguimiento de alumnos de Altas Capacidades (AACC)	2	AEstudiantes	AEstudiantes	dic-25	¿Se ha realizado?	En proceso	En proceso
SCE - Acreditación Institucional	AEstudiantes-16	Revisar el procedimiento de prácticas externas (Relacionado con SCE-9) (AI-13)	1	AEstudiantes	AEstudiantes+ SCE	dic-25	¿Se ha realizado?	Sí	Sí
DIR	AEstudiantes-17	Iniciar el programa de fomento del emprendimiento (Relacionado con SINVI-14)	6	AEstudiantes	AEstudiantes+ DEFC+SINVI	dic-25	¿Se ha realizado?	En proceso	En proceso
SCE- Acreditación institucional	AEstudiantes-18	Acciones para mejorar la satisfacción en el sistema de prácticas externas (AI-15)	1	AEstudiantes	AEstudiantes+ SCE	dic-25	¿Se ha realizado?	En proceso	En proceso
ATSostenible	ATSostenible-1	ODS Docencia: Competencias Sostenibilidad en Ingenia y TFT	1	ATSostenible	ATSostenible + SOA	dic-25	¿Se ha realizado?	Sí	Sí, gracias a un grupo de trabajo de la SEC se ha revisado la estructura de la Guía para la Realización del TFT y las preguntas de la rúbrica relacionadas con sostenibilidad



**POLITÉCNICA**



UNIVERSIDAD POLITÉCNICA DE MADRID  
**ESCUELA TÉCNICA SUPERIOR DE  
 INGENIEROS INDUSTRIALES**

Origen/ Necesidad	Cód.	Acciones a llevar a cabo 2025	Eje	Responsable	¿Quién participa?	Fecha	Indicador	Valor	Justificación
ATSostenible	ATSostenible-2	Impulso al plan de Economía Circular de la Escuela y su Ecosistema. Circularízate / CircuLab Circular and Regenerative Campus (CRC)	4	ATSostenible	ATSostenible	dic-25	¿Se ha realizado?	En proceso	En proceso. El CircuLab se ha abierto en visitas y jornadas de puertas abiertas
ATSostenible	ATSostenible-3	Proyecto Technovation Girls	2	ATSostenible	ATSostenible	dic-25	¿Se ha realizado?	Sí	Sí, la Escuela acoge el taller ODS para niñas y jóvenes que participan en el proyecto y la jornada de arranque para empresas, organizaciones y mentores. Además, durante 2025 dos grupos de trabajo se reunieron en la Escuela de enero hasta mayo.
ATSostenible	ATSostenible-4	Participación en la Semana de la Ciencia	2	ATSostenible	ATSostenible	dic-25	¿Se ha realizado?	Sí	Sí, se ha realizado la actividad del círculo perfecto
ATSostenible	ATSostenible-5	Celebración de días conmemorativos (11 febrero: Día Internacional de la Mujer y la Niña en la Ciencia y la Tecnología; 8 de marzo: Día de la Mujer; 23 junio: Día de la Mujer en la Ingeniería ; 25 noviembre; Día de la Eliminación de la Violencia contra la Mujer	2	ATSostenible	ATSostenible	dic-25	¿Se ha realizado?	Sí	Sí, se realizaron acciones específicas para el 11F (cuentacuentos el 14 de febrero), para el 8M difundiendo las actividades conmemorativas de la UPM y para el 23J (carrusel en redes sociales con mujeres referentes).
ATSostenible	ATSostenible-6	Fomento de las actividades EELISA en las asignaturas (retos) (Relacionado DIR-27)	1	ATSostenible	SOA + SRI	dic-25	¿Se ha realizado?	Sí	Sí, se han seguido desarrollando retos EELISA (foodwaste en GIQ y reto palas de aerogeneradores)
ATSostenible + Unidad de Igualdad de la UPM	ATSostenible-7	Igualdad: Desarrollo de acciones vinculadas al punto de contacto de género (asistencia a eventos, mantenimiento de la interacción con estudiantes y la Unidad de Igualdad de la UPM)	8	ATSostenible	ATSostenible	dic-25	¿Se ha realizado?	Sí	Sí, se mantiene la coordinación con la Unidad de Igualdad



**POLITÉCNICA**



UNIVERSIDAD POLITÉCNICA DE MADRID  
**ESCUELA TÉCNICA SUPERIOR DE  
 INGENIEROS INDUSTRIALES**

Origen/ Necesidad	Cód.	Acciones a llevar a cabo 2025	Eje	Responsable	¿Quién participa?	Fecha	Indicador	Valor	Justificación
Vicerrectorado de Estrategia y Académica y Calidad+ Vicerrectorado de Infraestructuras y Sostenibilidad + Vicerrectorado de Igualdad, Diversidad y Compromiso Social + ATSostenible	ATSostenible-8	Gestión de Grupos de Interés: Comisión de Sostenibilidad y Punto de Contacto de Género	8	ATSostenible	ATSostenible	dic-25	¿Se ha realizado?	En proceso	En proceso
ATSostenible	ATSostenible-9	Elaboración del Informe de Sostenibilidad 2023 y 2024	8	ATSostenible	Equipo de Dirección	dic-25	¿Se ha realizado?	En proceso	En proceso. Falta ser presentado en la Comisión de Sostenibilidad
ATSostenible + Empresas	ATSostenible-10	Impulso a los programas de mentorías para el alumnado con socios como COIIM, Airbus, RAI	1	ATSostenible	AEstudiantes + DEFC + Punto de Contacto de Género	dic-25	¿Se ha realizado?	Sí	SÍ, Han continuado los programas de mentoring con Airbus (18 alumnas inscritas), COIIM (11 estudiantes inscritos) y la RAI (sin datos). Los indicadores de participación en estos programas se han incluido en el PR/CL/006 Orientación e Inserción Laboral
ATSostenible	ATSostenible-11	ODS Docencia: Incorporación de los ODS en las asignaturas (línea de Impact Teaching, Impact Research)	1	ATSostenible	ATSostenible + SOA	dic-25	¿Se ha realizado?	Sí	Sí, durante 2025 se hizo el contacto con Chimie ParisTech y se intercambiaron buenas prácticas que serán incluidas en la asignatura de inglés (dinámica 2 Tons). Se han seguido desarrollando retos EELISA (foodwaste en GIQ y reto palas de aerogeneradores)
ATSostenible	ATSostenible-12	Web de ODS : Mantenimiento y actualización de las webs relacionadas con ODS	4	ATSostenible	ATSostenible	dic-25	¿Se ha realizado?	No	No



**POLITÉCNICA**



UNIVERSIDAD POLITÉCNICA DE MADRID  
**ESCUELA TÉCNICA SUPERIOR DE  
 INGENIEROS INDUSTRIALES**

Origen/ Necesidad	Cód.	Acciones a llevar a cabo 2025	Eje	Responsable	¿Quién participa?	Fecha	Indicador	Valor	Justificación
ATSostenible	ATSostenible-13	Web de Igualdad: Mantenimiento y actualización de la web y publicación periódica de noticias	8	ATSostenible	ATSostenible	dic-25	¿Se ha realizado?	Sí	Sí, se han publicado noticias propias y las de la Unidad de Igualdad de la UPM
Acreditación Institucional	ATSostenible-19	Incorporación de los ODS y la Sostenibilidad en los procesos de la ETSII (AI-4)	4	ATSostenible	SCE	dic-25	¿Se ha realizado?	Sí	Sí, se han incluido los indicadores de mentoring en el PR/CL/006 y el Informe de Sostenibilidad en el PR/ES/004
ATSostenible	ATSostenible-14	Eficiencia y Cálculo del Impacto del Centro: Seguimiento de los consumos, Cálculos de los impactos ambientales	4	ATSostenible	SIP+SCE	dic-25	¿Se ha realizado?	Sí	Sí, se ha desarrollado el Informe de sostenibilidad de 2024 a lo largo de 2025 y se han recogido los datos de 2025 en colaboración con Infraestructuras.
ATSostenible	ATSostenible-15	Redes: ISCN, REDS, Global Challenge, Apadrina la Ciencia, etc.	7	ATSostenible	ATSostenible	dic-25	¿Se ha realizado?	Sí	Sí, se ha mantenido contacto con las redes. Se ha realizado un viaje al Centro de Economía Circular de Valencia y se ha terminado el proyecto de Simbiosis Industrial en la Colina de los Chopos con el premio otorgado por Ford Philantrophy y Apadrina la Ciencia
ATSostenible	ATSostenible-16	ODS y Gestión: Desarrollo en la política de gestión de residuos y compra pública responsable siguiendo los principios de la economía circular y la sostenibilidad: residuos, papel, residuo verde de cafetería, pliegos de contratación (cafetería, limpieza, etc.)	4	ATSostenible	SIP	dic-25	¿Se ha realizado?	En proceso	En proceso: se ha incorporado la gestión de la fracción orgánica dentro de la ETSII. En compras sostenibles y pliegos de contratación no se ha alcanzado ningún hito
ATSostenible	ATSostenible-17	Igualdad: Actualización del informe de género	8	ATSostenible	ATSostenible	dic-25	¿Se ha realizado?	Sí	Sí, se han actualizado las cifras de 2024 durante 2025 y se ha procedido a recopilar las de 2025.



**POLITÉCNICA**



UNIVERSIDAD POLITÉCNICA DE MADRID  
**ESCUELA TÉCNICA SUPERIOR DE  
 INGENIEROS INDUSTRIALES**

Origen/ Necesidad	Cód.	Acciones a llevar a cabo 2025	Eje	Responsable	¿Quién participa?	Fecha	Indicador	Valor	Justificación
Unidad de Igualdad de la UPM	ATSostenible- 18	Igualdad: Elaboración de la estadística #DóndeEstánEllas e identificación de medidas de mejora de las métricas	8	ATSostenible	ATSostenible	dic-25	¿Se ha realizado?	Sí	Sí, se ha realizado el informe DondeEstánEllas 2025 (entregado en enero de 2026). En los 140 eventos contabilizados, la presencia femenina fue del 34% mientras que la masculina fue del 66%, hubo 36 paneles de sólo hombres.
DIR	AEstrategia-1	Planificación para el desarrollo del Plan Estratégico (Relacionado con DIR-2)	8	AEstrategia	DIR + AEstrategia + SCE + Equipo de Dirección	dic-25	¿Se ha realizado?	Sí	Consulta a diferentes grupos de interés para el diagnóstico: Total: 278 inputs registrados entre distintos grupos de interés: Equipo Directivo, Estudiantes, PDI, PTGAS, Personal de Apoyo, Empresas, Socios Internacionales
DIR	DPatrimonio- 1	Organización de actividades conmemorativas del 175 aniversario de la Ingeniería Industrial (Relacionado con DIR-11 y DImagen-1)	7	DPatrimonio	DPatrimonio+ DImagen	dic-25	¿Se ha realizado?	Sí	Sí, se están preparando algunas actividades para esta celebración, y para el acto de clausura.
DIR	DPatrimonio- 2	Organización de las visitas guiadas de la ETSII	8	DPatrimonio	DPatrimonio+ DImagen	dic-25	¿Se ha realizado?	Sí	Sí. Se están preparando nuevas visitas que darán comienzo en enero, tras una última de diciembre. Se ha hecho además alguna visita extraordinaria.
DIR	DPatrimonio- 3	Organización de actividades de visibilización de la ETSII y su patrimonio (exposiciones, conferencias, etc.) de interés para las comunidades del entorno.	5	DPatrimonio	DPatrimonio+ DImagen	dic-25	¿Se ha realizado?	En proceso	En proceso
DIR	DPatrimonio- 4	Organización de actividades que fomenten el conocimiento del patrimonio de la ETSII de interés para el alumnado y el personal	8	DPatrimonio	DPatrimonio+ DImagen	dic-25	¿Se ha realizado?	En proceso	En proceso
DIR	DPatrimonio- 5	Continuar el inventario, descripción y visibilizarían del patrimonio de la ETSII	7	DPatrimonio	DPatrimonio+ DImagen	dic-25	¿Se ha realizado?	En proceso	En proceso



**POLITÉCNICA**



UNIVERSIDAD POLITÉCNICA DE MADRID  
**ESCUELA TÉCNICA SUPERIOR DE  
 INGENIEROS INDUSTRIALES**

Origen/ Necesidad	Cód.	Acciones a llevar a cabo 2025	Eje	Responsable	¿Quién participa?	Fecha	Indicador	Valor	Justificación
DIR	DPatrimonio-6	Incrementar y consolidar el patrimonio de la ETSII (material, bibliográfico y documental)	7	DPatrimonio	DIR+SIP+DPatrimonio+DImagen	dic-25	¿Se ha realizado?	En proceso	En proceso
DEFC+DIR	DEFC-1	Evaluación del desarrollo de las actividades de la Cátedra ACCIONA Energía	6	DEFC	DEFC	dic-25	¿Se ha realizado?	Sí	Si, Jornada Anual del Aula y memoria anual de la misma
DIR	DEFC-2	Evaluación del desarrollo de las actividades de la Cátedra COIIM	6	DEFC	DEFC+SINVI	dic-25	¿Se ha realizado?	Sí	Si, se realizan encuestas de satisfacción de cada actividad que se realiza.
DEFC+DIR	DEFC-3	Evaluación del desarrollo de las actividades del Aula CAF	6	DEFC	DEFC+SINVI	dic-25	¿Se ha realizado?	Sí	Si, se realizan y desarrollan cuatro reuniones de coordinación. Se desarrolla una sesión informativa de la tecnología de CAF Signalling a los alumnos del Máster de Ingeniería Industrial. Se desarrollan dos mesas redondas con participación de CAF Signalling en el evento desarrollado en noviembre de 2025, titulado "Industriales en el tren" con el motivo del 175 aniversario. Se becan a dos alumnos de grado para el desarrollo de sus TFGs. Se definen las líneas de trabajo del curso 2025-2026 sobre sistemas en la nube y mantenimiento inteligente
DEFC+DIR	DEFC-4	Evaluación del desarrollo de las actividades de la Cátedra Goded	6	DEFC	DEFC+SINVI	dic-25	¿Se ha realizado?	Sí	Si, dentro de la memoria anual de la Cátedra
DEFC+DIR	DEFC-5	Evaluación del desarrollo de las actividades del Aula Eselec	6	DEFC	DEFC+SINVI	dic-25	¿Se ha realizado?	Sí	Si
DEFC+DIR	DEFC-6	Evaluación del desarrollo de las actividades del Aula Sacyr	6	DEFC	DEFC+SINVI	dic-25	¿Se ha realizado?	En proceso	En proceso, ya que empezó en el curso 2025-26
DEFC+DIR	DEFC-7	Evaluación del desarrollo de las actividades de la Cátedra de Política Industrial F2I2	6	DEFC	DEFC+SINVI	dic-25	¿Se ha realizado?	No	No, no se ha recibido respuesta de la dirección de la Cátedra



**POLITÉCNICA**



UNIVERSIDAD POLITÉCNICA DE MADRID  
**ESCUELA TÉCNICA SUPERIOR DE  
 INGENIEROS INDUSTRIALES**

Origen/ Necesidad	Cód.	Acciones a llevar a cabo 2025	Eje	Responsable	¿Quién participa?	Fecha	Indicador	Valor	Justificación
DEFC+DIR	DEFC-8	Organización de reuniones periódicas con la SAE (Sociedad de Amigos de la Escuela)	5	DEFC	DEFC + Dirección	dic-25	¿Se ha realizado?	Sí	Si, se han mantenido dos reuniones anuales (14/01/2025 y 14/05/2025)
DEFC+DIR	DEFC-9	Impulso a la colaboración de las empresas con la Escuela (Cátedras y Aulas, visitas a empresas, ...) (Relacionado con DIR-22)	5	DEFC	DIR + DEFC + AEstudiantes	dic-25	¿Se ha realizado?	Sí	Si, este año se ha fundado La Cátedra Innovación en procesos y tecnologías para la salud UPM-Ramón y Cajal, La Cátedra Accenture-UPM, Cátedra UPM-EMT de Vehículos Eléctricos, Autónomos y Conectividad y el Aula Fundación Endesa.
DEFC+DIR	DEFC-10	Promoción y avance de los Doctorados industriales (Relacionado con SINVI-10)	6	DEFC	DEFC+SINVI+ DIR	dic-25	¿Se ha realizado?	Sí	Si, a lo largo del año 2025 hay 13 Doctorados Industriales con diversas empresas en curso <a href="https://www.industriales.upm.es/empresas/colaboracion/doctorados-industriales/">https://www.industriales.upm.es/empresas/colaboracion/doctorados-industriales/</a>
DEFC+DIR	DEFC-11	Impulso al desarrollo de las microcredenciales	6	DEFC	DEFC + SOA + DIR	dic-25	¿Se ha realizado?	Sí	Si, se han ofertado dos microcreenciales: una en ciberseguridad Industrial ( <a href="https://www.upm.es/Estudiantes/Estudios_Titulaciones/FormacionPermanente/Microcredencial?id=1486&amp;fmt=detail">https://www.upm.es/Estudiantes/Estudios_Titulaciones/FormacionPermanente/Microcredencial?id=1486&amp;fmt=detail</a> ) y la otra en Ciberseguridad en el ámbito de la defensa ( <a href="https://www.upm.es/Estudiantes/Estudios_Titulaciones/FormacionPermanente/Microcredencial?id=1487&amp;fmt=detail">https://www.upm.es/Estudiantes/Estudios_Titulaciones/FormacionPermanente/Microcredencial?id=1487&amp;fmt=detail</a> ).
DEFC	DEFC-12	Análisis de la satisfacción de las actividades desarrolladas en las diferentes Cátedras y Aulas (Relacionado con DIR-7 y 8, SINIVI-7, 8 y 9)	5	DEFC	DEFC	dic-25	¿Se ha realizado?	Sí	Si, al menos en algunas de ellas
DEFC	DEFC-13	Análisis de encuestas para valorar la satisfacción de los alumnos participantes en las visitas a empresas	1	DEFC	DEFC + AEstudiantes	dic-25	¿Se ha realizado?	Sí	Si, se ha efectuado el análisis y el resultado de las encuestas ha sido muy satisfactorio.



**POLITÉCNICA**



UNIVERSIDAD POLITÉCNICA DE MADRID  
**ESCUELA TÉCNICA SUPERIOR DE  
 INGENIEROS INDUSTRIALES**

Origen/ Necesidad	Cód.	Acciones a llevar a cabo 2025	Eje	Responsable	¿Quién participa?	Fecha	Indicador	Valor	Justificación
DImagen	DImagen-1	Desarrollo de material gráfico para la conmemoración del 175 aniversario de la Ingeniería Industrial (Relacionado con Dpatrimonio-1 y DIR 11)	7	DImagen	DImagen	dic-25	¿Se ha realizado?	Sí	Sí, se continúa realizando trabajo gráfico para la conmemoración del aniversario y con idea de permanencia tras dicho aniversario.
DIR	DImagen-2	Creación de vídeos de divulgación científica e investigación proyectados en las pantallas de la ETSII	5	DImagen	DImagen	dic-25	¿Se ha realizado?	Sí	Sí. Inserción de nuevos vídeos a demanda
DImagen	DImagen-3	Generación y edición de documentación y de material audiovisual	7	DImagen	DImagen	dic-25	¿Se ha realizado?	Sí	Sí. Es un trabajo continuo
DIR	DImagen-4	Seguimiento de la Tienda ETSII (física y web)	7	DImagen	DImagen	dic-25	¿Se ha realizado?	Sí	Sí
Sección Económica+ AC	AC-1	Continuar el adelanto temporal de la tramitación de facturas	8	AC	AC+ Sección Económica	dic-25	¿Se ha realizado?	En proceso	Pendientes de bases de ejecución de presupuesto 2026, mejorar gestión facturas y compensaciones de tesis esencialmente
DIR	AC-2	Información a las personas recién incorporadas a la Escuela (simulacros de emergencia y evacuación, prevención de riesgos laborales , ...)	2	AC	AC+DIR	dic-25	¿Se ha realizado?	Sí	Sí, se entregan riesgos laborales en la incorporación. En simulacros, se anima al personal que ya ha realizado estos ejercicios a que integre a las nuevas incorporaciones. Es más efectivo cuando se desarrolla la actividad.